



BENVENUTI

1° assemblea nazionale on line

...di nuovo assieme!

2020: l'anno incredibile

**FRODE
DEBITO
E COVID**



RIVOLUZIONE BICI



+

+



2020: Cos'è accaduto nel frattempo?



COVID 19



**DEBITO PREGRESSO
FATTO EMERGERE**



**FRODE
INFORMATICA**



+

+



...ma nella tempesta la bici è una soluzione!



Come abbiamo reagito?

Sarebbero servite 3 fasi in sequenza...

1 – DIAGNOSI

economico-finanziaria
organizzativa
degli strumenti

2 – TERAPIA

ridurre costi fissi
riorganizzare
investire in strumenti adeguati

3 – STRATEGIA di rilancio

alleanze mirate (blocco sociale)
campagne durevoli e professionali
coesione interna mediante COINVOLGIMENTO e COLLEGIALITA'

ma non c'era tempo da perdere, e **si è lavorato su tutti e tre i fronti CONTEMPORANEAMENTE**





La diagnosi




FIAB FOR 
FIAB
 Federazione Italiana
 Amatori e Recreatori della tua città

La diagnosi: una CRISI DI CRESCITA




FIAB FOR 
FIAB
 Federazione Italiana
 Amatori e Recreatori della tua città

La reazione all'indomani della frode

SERVIVA LA RADIOGRAFIA di

- **conti e finanze**
- **organizzazione funzionale e staff**
- **strumenti (informatici e non)**



Radiografia di conti e finanze

SERVIVA IL TESORIERE ! ... e anche:

1. assistenza fiscale adeguata (commercialista)
1. software adeguato di gestione contabile



Il Tesoriere incaricato dal CN è
Luigi Menna
dottore commercialista
socio di Fiab Ruotalibera Roma
già eletto Revisore dei conti nel 2019.

Grazie Luigi per aver accettato !



BILANCIO 2019

A cura di LUIGI MENNA



PRE CONSUNTIVO 2020 e PREVISIONALE 2021



FIAB - Federazione Italiana Ambiente e Bicicletta

	consuntivo 31/12/2019	consuntivo 30/9/20	preventivo 31/12/2020	preventivo 2021	note al preventivo 2021
COSTI					
ACQUISTI GADGET E MATERIALE DI CONSUMO	37.166,18	2.777,13	2.777,13	3.000,00	
Rimanenze Iniziali	32.528,00	30.000,00	30.000,00	15.000,00	
Rimanenze finali gadget	-30.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-12.000,00	
Totale COSTI PER GADGET E MATERIALE DI CONSUMO	39.694,18	17.777,13	17.777,13	6.000,00	obiettivo: cedere gli acquisti del 2021 e "svendere" 3000 di gadget acquistati in anni passati
PRESTAZIONI DI TERZI	224.494,61	131.735,36	169.705,41	121.836,56	
servizi generali:			12.848,72	43.336,56	servizi generali
servizi legati a progetti:			25.121,33	78.500,00	servizi legati a progetti:
				14.000,00	comuni ciclabili
				12.500,00	albergabici
				26.000,00	progetto ofanto
				26.000,00	MOVETE
SPESE VIAGGIO: TRENI, BUS, TAXI, autostrada, parcheggi	24.788,53	3.374,95	3.874,95	4.000,00	
ALTRI COSTI GENERALI	4.108,74	5.029,46	5.529,46	4.900,00	progetto AIDA
Totale COSTI PER SERVIZI	268.283,36	140.139,77	179.109,82	129.836,56	
Totale COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI (nb: comprende gli affitti, le licenze d'uso del software e le spese per le assemblee)	100.996,35	30.372,53	33.147,53	18.700,00	
di cui affitti	31.226,80	14.259,33	17.034,33	8.700,00	
Totale COSTI PER IL PERSONALE	184.142,84	59.528,20	84.100,00	165.000,00	compreso direttore e nuova contabile
			*	*	* comprende 13a e quota tfr 2020
Totale AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.143,31	3.107,48	6.903,31	6.903,31	
è compreso l'ammortamento del nuovo sito					
Totale ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.586,48	97,02	97,02	0,00	
Totale QUOTE ASSOCIATIVE	21.708,25	5.334,00	16.163,00	16.000,00	
comprende le quote ECF ed EUROVELO				8.500,00	adesione ECF
				2.000,00	certificazione aziende ECF
				5.500,00	eurovelo
Totale ONERI STRAORDINARI	95.858,05	1.182,22	1.182,22	0,00	
Totale IMPOSTE DI ESERCIZIO	713,00		1500	2.000,00	irap e ired
IMPREVISTI			9.000,00	13.000,00	
Totale COSTI ED ONERI DI ESERCIZIO	717.125,82	257.538,35	348.980,03	357.439,87	

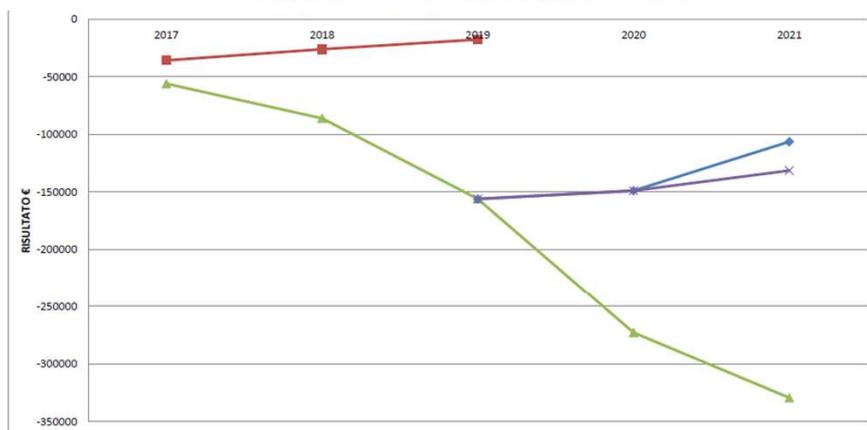


FIAB - Federazione Italiana Ambiente e Bicicletta

	consuntivo 31/12/2019	consuntivo 30/9/20	preventivo 31/12/2020	preventivo 2021	note al preventivo 2021
PROVENTI					
QUOTE ASSOCIATIVE	160.316,00	162.812,00	162.812,00	205.000,00	previsione 155.000,00 aumento 2€ 25.000,00 aumento assicurazioni
LIBERALITA' RICEVUTE	1.586,45	0,00	0,00	0,00	
CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI	230.092,62	73.738,20	97.513,53	77.000,00	comuni ciclabili
comuni ciclabili			3.450,00	20.000,00	
movete			15.306,33	27.000,00	MOVETE
life prepar			5.019,00	30.000,00	progetto Ofanto
ALTRI PROVENTI ISTITUZIONALI	4.690,01	5.521,50	5.521,50	0,00	
Totale ALTRI RICAVI E PROVENTI	117.959,57	1.654,06	7.554,06	60.000,00	
				35.000,00	albergabici
				5.000,00	cicloraduno
				5.000,00	biciviaggi
				6.000,00	vendita gadget
				5.000,00	CIAB
				4.000,00	certificazione aziende
Totale ALTRI PROVENTI CONNESSI	67.865,81	79.833,94	79.833,94	58.000,00	5*1000 già incassato
Totale PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	582.510,46	323.559,70	353.235,03	400.000,00	
Totale PROVENTI STRAORDINARI	3.752,46	176,63	2.926,63	0,00	
Totale RICAVI E PROVENTI DI ESERCIZIO	586.262,92	323.736,33	356.161,66	400.000,00	
MARGINE DI GESTIONE	-130.862,90	66.197,98	7.181,63	42.560,13	MARGINE DI GESTIONE destinazione proposta dal CN: parziale -12.000,00 copertura fondo TFR
effetti della gestione 2019 sul 2020: svalutazione magazzino 31/12/2019			-15.000,00		
life prepar - maggiori proventi rilevati nel 2020			5.019,00		
margine effettivo gestione 2020			17.162,63	30.560,13	margine di gestione residuo 2021



ANDAMENTO PLURIENNALE 2017 -2020



- ◆ Rosso: andamento sbilancio secondo bilanci approvati 2017 e 2018 e previsionale 2019 presentato in conf. Presidenti 2018
- ◆ Verde: andamento sbilancio effettivo 2017-2019 emerso col bilancio 2019, più proiezione andamento 2020 e 2021 senza misure di correzione
- ◆ Viola: andamento 2020-2021 con le misure di correzione adottate, senza aumento quota tessere
- ◆ Azzurro: andamento 2021 con aumento quota tessera secondo mozione Verona fatta propria dal CN

L'andamento storico di -27.000€/anno viene accentuato nel 2019 per effetto della frode di 40.000€. Su tutti gli scenari 2020 e 2021 pesa il Covid su biciviaggi, tesseramento e altre entrate e in misura minore (-15.000€) anche la svalutazione magazzino a seguito di inventario.

Il DEBITO: conoscere la bestia per domarla



Il DEBITO: conoscere la bestia per domarla



IL DEBITO: ANATOMIA

FIAB ha un debito sostanzialmente tripartito:

con FORNITORI (a breve)



con MONDO FIAB (a breve-medio)



con dipendenti (TFR, a medio-lungo termine)



IL DEBITO: conoscere la bestia per domarla

Lo “scoperto fornitori” è stato **CONCORDATO** con loro
e ridotto di oltre 40.000€

da aprile a oggi è sceso da 75.000€ a 30.000€

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1	5000	Data doc.	Chi se ne occupa	Esito invio	Nr. rif.	OME SCONTO	Nr. disc.	Nr. prot.	Dare	Averre	Saldo	
2			vittostamp@pec.it	presidenza	20-00069	revista BC	2-FE	000011	0	1486,67	-	1.486,67
3	29/01/20	15/01/20			20-00061		1-FE	000012	0	22568	-	24.054,67
4	29/01/20	15/01/20			20-00068				14000	0	-	10.054,67
5	31/01/20	31/01/20			20-00068				1486,67	0	-	8.568,00
6	05/03/20	05/03/20							14	24920		33.488,00
7		15/04/20								4000		29.488,00
8		18/05/20		acconto						4268		24.920,00
9		15/06/20		acconto						5000		19.920,00
10		10/07/20		acconto								19.920,00
11		13/07/20		fattura arrivata	18					5288		25.208,00
12		04/08/20		acconto						5000		20.208,00
13		28/09/20		acconto						5000		15.208,00
14		12/10/20		acconto						5000		10.208,00
15				anno chiuso bilancio 31.03.2020		POSTE ITALIANE						
16	28/01/20	28/01/20			20-00112					81,02	0	81,02



Il DEBITO: conoscere la bestia per domarla

Lo “scoperto fornitori”
è stato
CONCORDATO con loro e
ridotto di oltre 40.000€
da aprile a oggi
è sceso da
75.000€ a 30.000€

CONSORZIO LOGISTICA E PACCHI		413,84	413,84
TAGLIABUE GIULIANO	Impaginazione-catalogo ALBERGABICI	440,00	
NEW-BUSINESS	PUBBLICITA' GUIDA ALLA FAMIGLIA	488,00	
ALPHAPAGINE	200 VOLANTINI	30,5	30,50
BANDEGGI E VIVALDI	TONDI FRECCIA PER AIDA	2.415,60	
BANDEGGI E VIVALDI	TONDI FRECCIA PER AIDA - 2a-tranche	1.952,26	
ITINERARIA SRL	APP X CICLOVIA AIDA	335,00	335,00
MIMESI	RINNOVO WEB	1.586,00	1.586,00
COOP. TIPOGRAFICA	tessere cartacee 2021	976,00	976,00
	totali		30.969,46
	totali rossi		
	fatture non emesse ma in arrivo		
	CECCARELLI - life repair	880	
	CHIARINI - life repair	2400	
	DONDE - life repair	2400	
	MONTERI - life repair	2400	
	PINZUTI - life repair - check: non	880	
	CORSO PROMOTORE	10800	
	LOVE TO RIDE	4880	
	Fiab Belluno per Veneto strade	2500	
	Fiab Vicenza per Veneto strade	2500	
	Coordinamento Veneto per Veneto	1000	
	Di Stefano I fatture		
	Morgana rimborsi spese	300	
	Tot. fatture NON in arrivo		30.940,00



Il DEBITO: inizia la FASE 2

Ora affrontiamo il debito TFR con DUE RISOLUZIONI del Consiglio Nazionale
da quest'anno 2020

Il Consiglio Nazionale, su proposta della Presidenza, delibera di accantonare entro il corrente anno 2020 una cifra compresa tra 10.000€ e 15.000€ in un fondo dedicato al TFR dei dipendenti.

dal 2021 in poi

L'incremento di 2€ della quota tessera destinata a FIAB nazionale, compatibilmente col risultato effettivo di gestione, sarà vincolata per metà al fondo TFR dei dipendenti, fino al raggiungimento almeno del 90% del monte TFR, poi negli anni successivi sarà modificato per restare entro tale soglia. La restante cifra contribuirà al completamento dello staff, comprensivo della figura del Direttore.





Coordinamenti Regionali

Coordinamenti regionali si completa l'ossatura FIAB sul territorio

1. Nord ovest, Giorgio Ceccarelli
2. Lombardia, Piercarlo Bertolotti
3. Veneto, Antonio Dalla Venezia
4. Trentino A.A. in attesa
5. Friuli V.G., Luca Mastropasqua
6. Emilia R., Nevio Senni
7. Toscana, Angelo Fedi
8. **Umbria**, Pietro Stella
9. Marche, Enrico Tosi
10. Lazio, Pasquale Cartella
11. Abruzzo Molise, Giancarlo Odoardi
12. Campania **Calabria**, Antonio Daniele
13. Puglia Basilicata, Francesco Venezia
14. Sardegna, Virgilio Scanu
15. Sicilia, Aurelio Cibien





Federazione Italiana
Ambiente e Bicicletta



della tua città

STRATEGIA nella DISAVVENTURA: LAVORO, COINVOLGIMENTO, COLLEGIALITÀ

- Autolimitazione dei poteri decisionali spesa del Presidente entro i 2.000 €
- Consigli Nazionali da quadrimestrale a mensili: 10 consigli in 10 mesi (+300%)
- convocazione Presidenza da mensile a settimanale (300%)
- maggiore coinvolgimento coordinatori (GRAZIE !)
- apertura del CN ai Vice Coordinatori
- prima assoluta: Revisore in CN e in Presidenza
- prima assoluta: la voce dei dipendenti in CN
- giro di incontri estivi con tutte le associazioni (disponibili) per coordinamenti (anticipazione bilancio di tre mesi, 27 ore di spiegazione e dibattito)





Federazione Italiana
Ambiente e Bicicletta



della tua città

CONTROLLO E TRASPARENZA

... MA VOGLIAMO FARE ANCORA DI PIÙ E MEGLIO

1- RISOLUZIONE del Consiglio Nazionale:

Guardare avanti, il futuro è bici.

*Per permettere a FIAB e quindi alle Associazioni locali di lavorare sempre meglio, anche a seguito di valutazioni effettuate in questo ultimo periodo, il Consiglio Nazionale elaborerà una **proposta di aggiornamento dello statuto** (e eventualmente del regolamento) da portare **alla prossima Assemblea Generale 2021** per la parte che riguarda le **funzioni di controllo e di gestione dell'attività economico-finanziaria**.*

Una Federazione moderna come la nostra ha bisogno di utilizzare al meglio tutte le competenze presenti al suo interno, per essere propositivi verso le Amministrazioni Pubbliche e verso le altre realtà ambientaliste in Italia e in Europa.



CONTROLLO E TRASPARENZA

... MA VOGLIAMO FARE ANCORA DI PIÙ E MEGLIO

2- IL CONSIGLIO NAZIONALE, nella seduta del 19 ottobre, ha deciso senza indugi e all'UNANIMITÀ di APPOGGIARE E SOSTENERE LA MOZIONE DI FIAB PADOVA SULLA TRASPARENZA:

Per favorire un maggior coinvolgimento informativo delle associazioni territoriali, un estratto delle decisioni acquisite dal consiglio nazionale, saranno comunque inviate per posta elettronica ai rispettivi presidenti senza alcuna richiesta.



Cosa abbiamo fatto nel 2020?

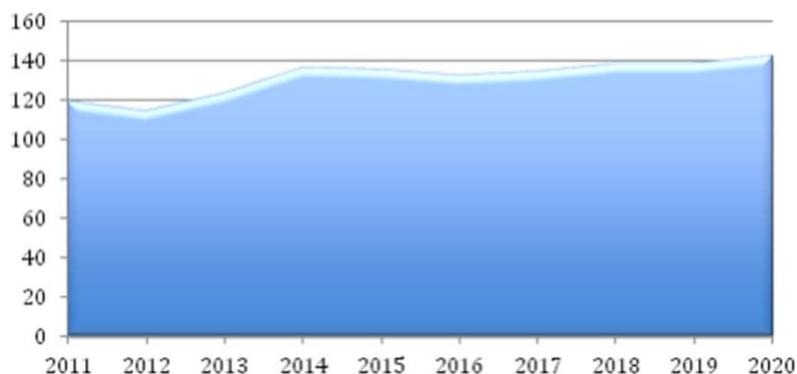
Situazione del tesseramento 2020

Relazione del Segretario
Michele Mutterle



Nonostante il Covid numero delle associazioni aderenti è **aumentato** a 142 da 138, **RECORD ASSOLUTO** nonostante alcune defezioni nel 2020 sostituite da altre e più numerose. A queste associazioni bisogna aggiungere una 60ina di sezioni, che porta a circa 200 le piazze in cui FIAB è presente.

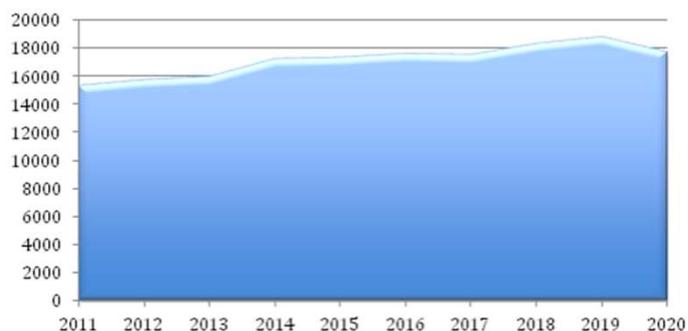
Numero associazioni



Il 2020 non è stato un anno normale. Dopo una crescita ventennale quasi ininterrotta di FIAB quest'anno abbiamo subito una battuta di arresto inevitabile col **Covid** se pensiamo che è praticamente scomparsa la primavera e che molte attività riservate ai soli soci sono state annullate o non programmate.

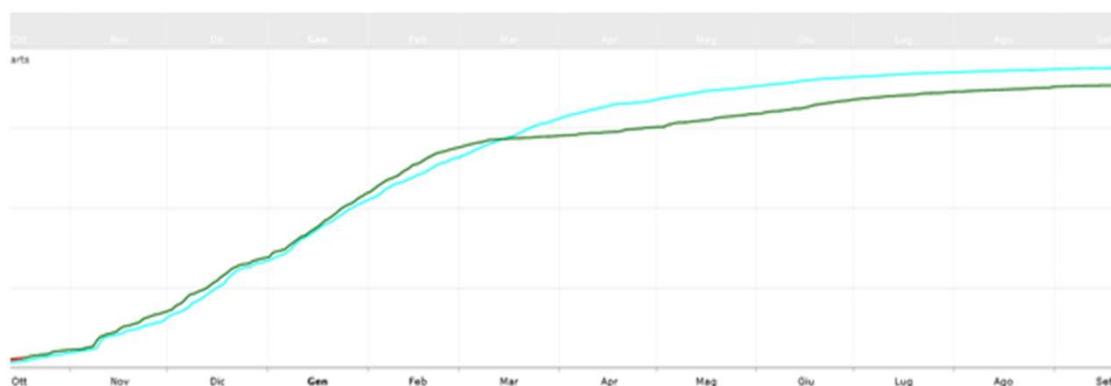
A ottobre 2020: **17.730 soci**, circa 1100 in meno (-5,2 %) rispetto al 2019 riportando la FIAB ai livelli del 2017.

Totale soci ultimi 10 anni:

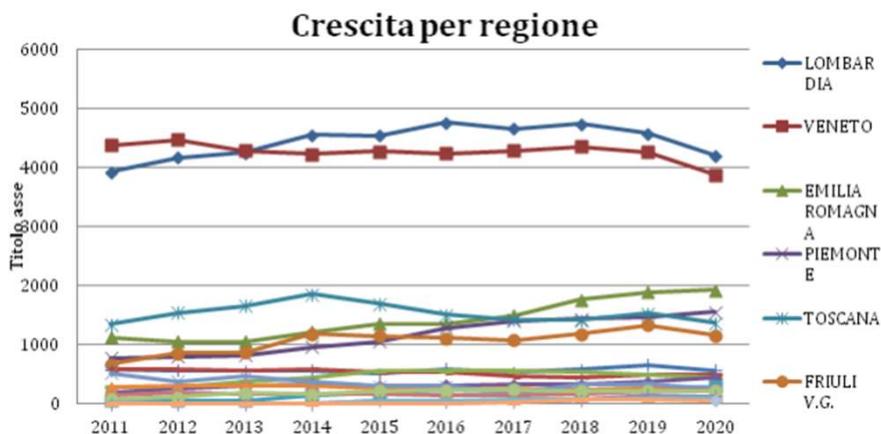


A livello generale la curva delle iscrizioni con gli ultimi due anni a confronto è chiara.

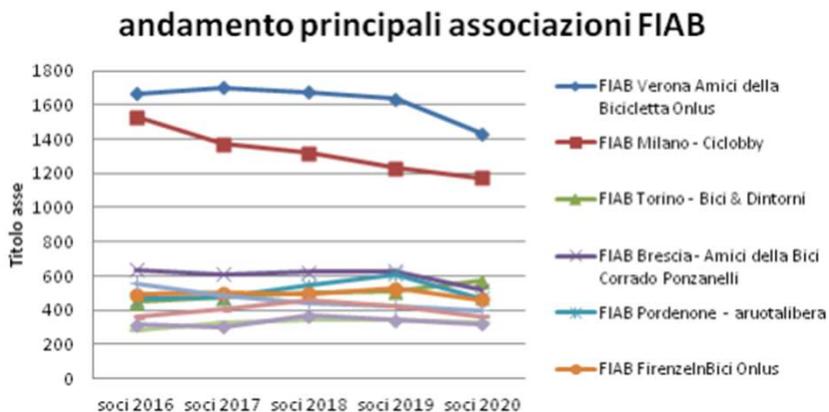
A febbraio eravamo già in vantaggio rispetto al 2019, quindi si profilava un **ANNO RECORD**. Poi il lockdown ci ha tolto tutta la primavera, tenuta in lieve crescita dal tesseramento on line. Con la fine del lockdown le associazioni hanno dimostrato una **STRAORDINARIA VITALITA'** con un ottimo recupero.



Le regioni non si comportano tutte alla stessa maniera. Veneto e Lombardia sono in netto calo, non dovuto solo all'emergenza sanitaria che ha probabilmente accelerato un trend già in corso. Il Veneto per la prima volta in 10 anni è sceso sotto i 4.000 soci e nel 2020 ha gli stessi soci del 2009. Il grafico evidenzia la crescita di Emilia Romagna e Piemonte, che probabilmente senza Covid sarebbe stata ancora più significativa. Anche Friuli V.G. e Toscana hanno subito una notevole battuta d'arresto.



Nel grafico seguente, l'andamento delle prime 10 associazioni FIAB per dimensione. Tutte tranne una (FIAB Torino Bici e dintorni) hanno perso un significativo numero di iscritti.



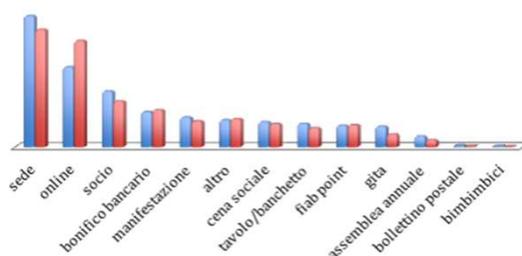
I punti di iscrizione a FIAB

Per quanto riguarda la modalità di iscrizione, la sede delle associazioni locali rimane il luogo principale in cui un socio si iscrive. E' quindi importante ricordarsi sempre di non trascurare l'ambiente della sede: deve essere accogliente e "parlare" di noi.

Quest'anno è diventato ancora più importante l'iscrizione on-line (non solo dal sito FIAB ma anche dai siti delle associazioni) che è passata dal 17 al 24 % (le iscrizioni in sede sono passate dal 28 al 26%), quindi bisogna prestare particolare attenzione a questa modalità, facilitando il socio e creando anche nei siti delle singole associazioni modalità facili per pagare (paypal, satsipay ecc).

Quest'anno è naturale che ancora meno soci si siano iscritti durante le gite e tramite i soci, ma aumentano un po' gli iscritti ai "FIAB point", cioè nei negozi amici diffusi in città.

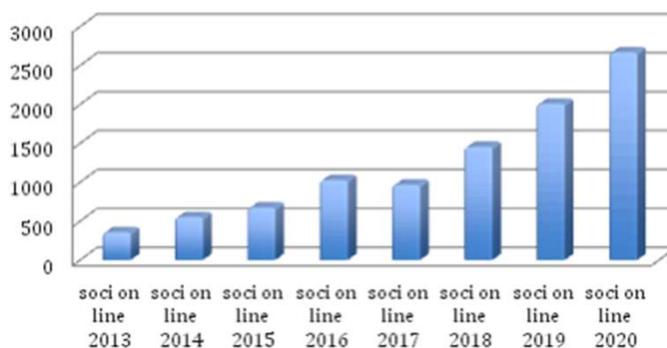
Modalità iscrizione



Soci on line dal SITO FIAB

In forte aumento i soci che si iscrivono dal sito FIAB, la cui quota viene suddivisa tra il nazionale e l'associazione locale. Nel 2020 sono stati 2669, superando il 15 % del totale dei soci contro il 10,7 del 2019.

Soci on-line dal sito FIAB

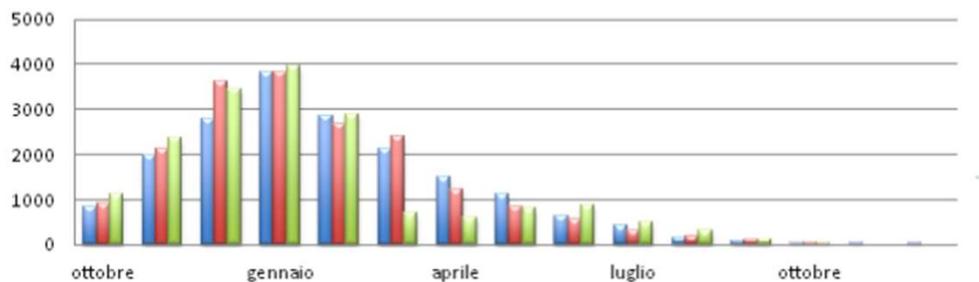


Quando si sono iscritti i soci quest'anno?

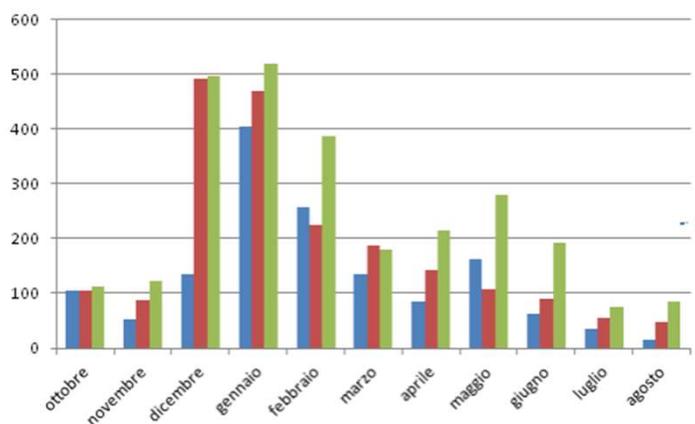
Per fortuna molti si erano già iscritti in inverno con un aumento quasi tutti i mesi da ottobre a febbraio rispetto agli anni precedenti, tranne a dicembre che però aveva visto un record nel 2019 rispetto al 2018.

Sono evidenti i crolli di marzo ed aprile per fortuna parzialmente recuperati dalle iscrizioni estive.

iscrizioni FIAB



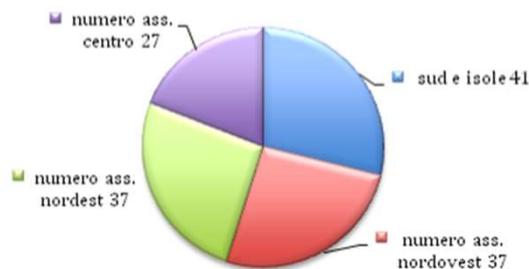
ONLINE nazionale – mesi di iscrizione



Numero associazioni per aree geografiche.

FIAB è ben rappresentata su tutto il territorio nazionale e siamo abbastanza ben distribuiti sul territorio. Da notare che quasi un terzo delle associazioni FIAB opera al sud, trend in crescita. L'anno scorso le associazioni al sud erano 38, quest'anno 41

presenza associazioni per macro aree

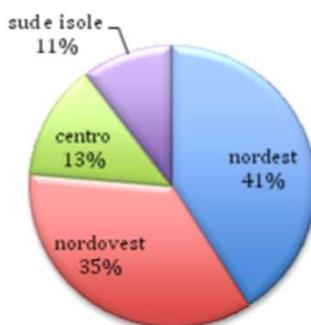


FOR



Il peso delle macro-aree cambia notevolmente se si guarda alla percentuale rispetto al numero di soci. Qui la situazione è praticamente invariata dal 2019

Percentuale soci per macroaree

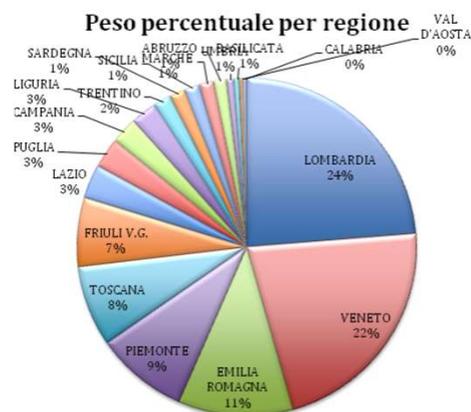


FOR



Per quanto riguarda la presenza associativa, Lombardia e Veneto che, fino al 2017 rappresentavano assieme la maggioranza dei soci FIAB, stanno continuando a perdere peso passando dal 47 % del 2019 a poco più del 45 % dei soci FIAB di quest'anno.

Le regioni in controtendenza sono Piemonte (che se la sommiamo alla neo-entrata val d'Aosta aumenta di quasi 1,5 % rispetto all'anno scorso) ed Emilia Romagna ma chiaramente, visto il risultato complessivo, il margine di aumento di queste due regioni non ha certo coperto la perdita delle altre.



COSA È STATO FATTO ORGANIZZAZIONE: DIAGNOSI e TERAPIA

A cura di VALERIA LORENZELLI



L'organizzazione del CN: LE MACRO AREE



Cicloturismo

- **Renata Zorzanello**, responsabile
- **Noemi Carbone**, consigliere
- **Giuseppe Dimunno**, consigliere, resp. Eurovelo

Con:

BICITALIA e EUROVELO

- **Antonio Dalla Venezia**, Presidente Bicialia

CTS Bicialia

- **Giovanni Cardinali**
- **Angelo Velatta**
- **Valerio Montieri**
- **Enzo Russo**
- **Fabio Gon**
- **Roberto Pallottini**

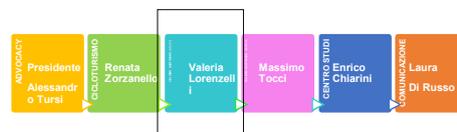
BICIVIAGGI e dintorni

- **Renata Zorzanello**,
- **Giulietta Pagliaccio**
- **Antonio Dalla Venezia**
- **Michele Mutterle**, Albergabici - Biciviaggi
- **Angelo Fedi, PierCarlo Bertolotti, Massimo Tocci**
- **Rosario Macchia**



Ciclismo quotidiano

Adulti



- **Valeria Lorenzelli**, consigliera responsabile
- **Cristina Castellari**, consigliera responsabile **SEM**
- **Loretta Marini**, consigliera
- **Chiara Mini**, consigliera

Con

- **Progetto Bici e salute: Pietro Stella e Germana Principe**
- **Valeria e Loretta**, Certificazione B2W- Bike Challenge
- **Michele Mutterle**, Michele c'è sempre



Ciclismo quotidiano

(bambini e adolescenti)

- **Massimo Tocci**, consigliere responsabile

con

- **Piercarlo Bertolotti**
- **Dario Angelo Russo**
- **Silvia Malaguti**



Area Tecnica, Centro Studi



- **Enrico Chiarini**, consigliere responsabile
- **Massimo Gaspardo Moro**, consigliere
- **Valerio Montieri**, consigliere

Con

- **Giovanni Cardinali**, CTS Bicalia
- **Marco Passigato**, CTS Bicalia
- **Edoardo Galatola**
- **Raffaele Di Marcello**

+ LISTA GRUPPO TECNICO



La squadra della Comunicazione



- **Laura Di Russo**, consigliera referente in Presidenza, Instagram
- **Giuliano Giubelli**, consigliere, Comunicati Stampa e Rivista BC
- **Valeria Lorenzelli**, organizzazione
- **Noemi Carbone**, Instagram
- **Raffaele Di Marcello**, stesura di articoli, Twitter, Fb, LinkedIn
- **Marina Testa**

Con

- **Alessandro Di Stefano**, gestione sito e articoli, FB, IG, Newsletter !CONTRATTO!
- **Alberica Di Carpegna**
- **Saskia Wahlberg**
- **Stefano Gerosa**



COSA È STATO FATTO

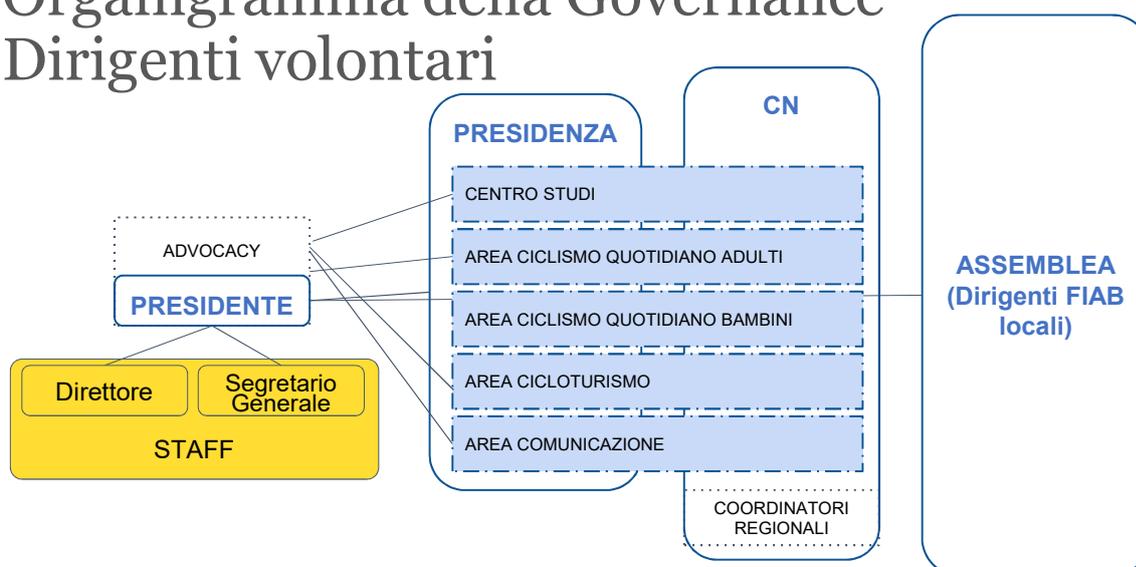
ORGANIZZAZIONE: DIAGNOSI e TERAPIA

1. Questioni fondamentali per la nuova gestione
 - a. CONTROLLO FORMALE
 - b. CONTROLLO DEI COSTI
 - c. CONTROLLO DI GESTIONE
 - d. CONTROLLO DEGLI ACCORDI
2. Lo staff
 - a. Contratti di lavoro
 - b. Esigenze operative e aggiustamenti necessari
 - c. Analisi Mansioni svolte e ripartizione delle attività
3. Organigramma generale di FIAB
 - a. Organigramma Associazione FIAB
 - b. Organigramma della struttura FIAB
4. Organigramma dei progetti / servizi FIAB
5. Accordi e protocolli in essere
6. Richieste di supporto al CN
7. Progetti 2021

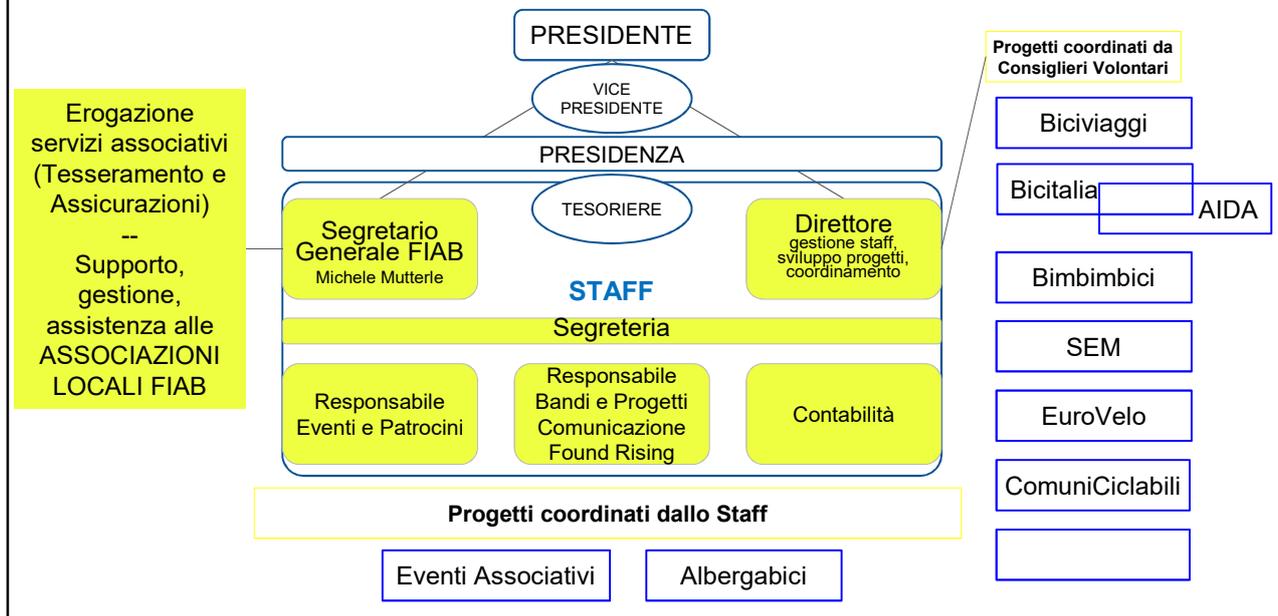


Organigramma della Governance

Dirigenti volontari



Organigramma della struttura organizzativa FIAB- staff



Lo staff: le persone e ruolo

Michele Mutterle
Segretario Generale FIAB
Vicenza

Daniela Polo
Segreteria
Mestre

Anna Benoni
Contabilità
Vicenza

Saskia Wahlberg
Responsabile Eventi Istituzionali
Milano

Alberica Di Carpegna
Bandi e Progetti Speciali / fundraising / Comunicazione
Milano

Budget progetti

Budget Progetto

RIEPILOGO
Totale Progetto

Referente:

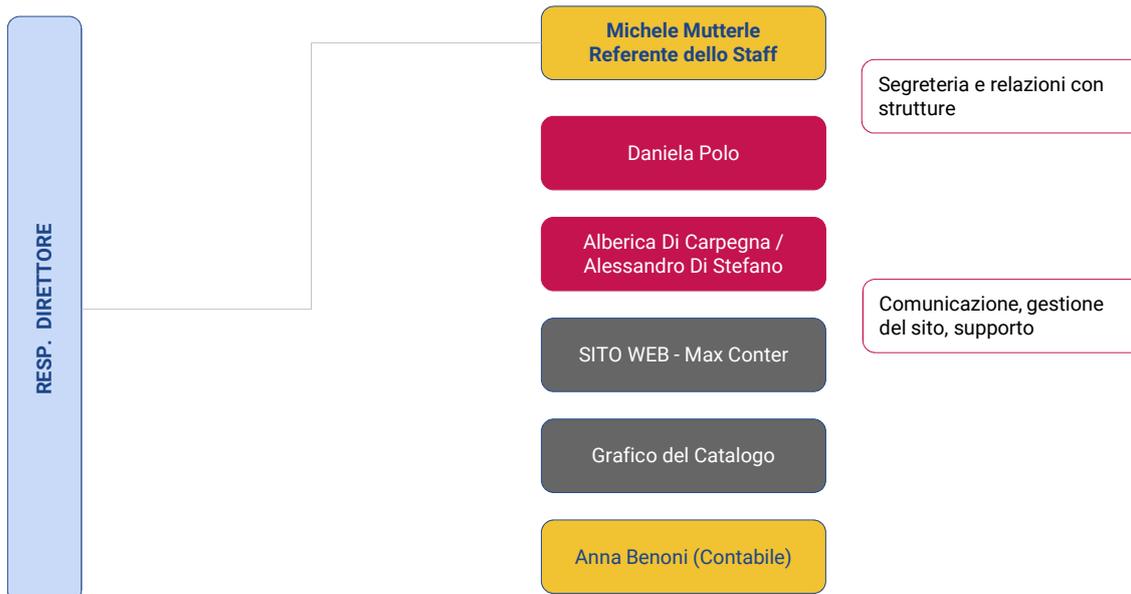
ENTRATE	USCITE	IMPORTO RESIDUO/MANCANTE
€ -	€ -	€ -

ENTRATE	n° strutture	Prezzo netto	Ricavo
Quote annuali PLUS			
Quote annuali BASE			
Donazioni			
Altro			
TOTALE ENTRATE	0	€	-

SPESE	n°	totale spesa
PROMOZIONE		
costo grafico		
costo stampa cataloghi albergatici		
SPESE ACCESSORIE		
Aggiornamento sito - Compenso Max 2019		
Abbonamento a BC per albergatori base e PLUS		
TOTALE SPESE	€	-

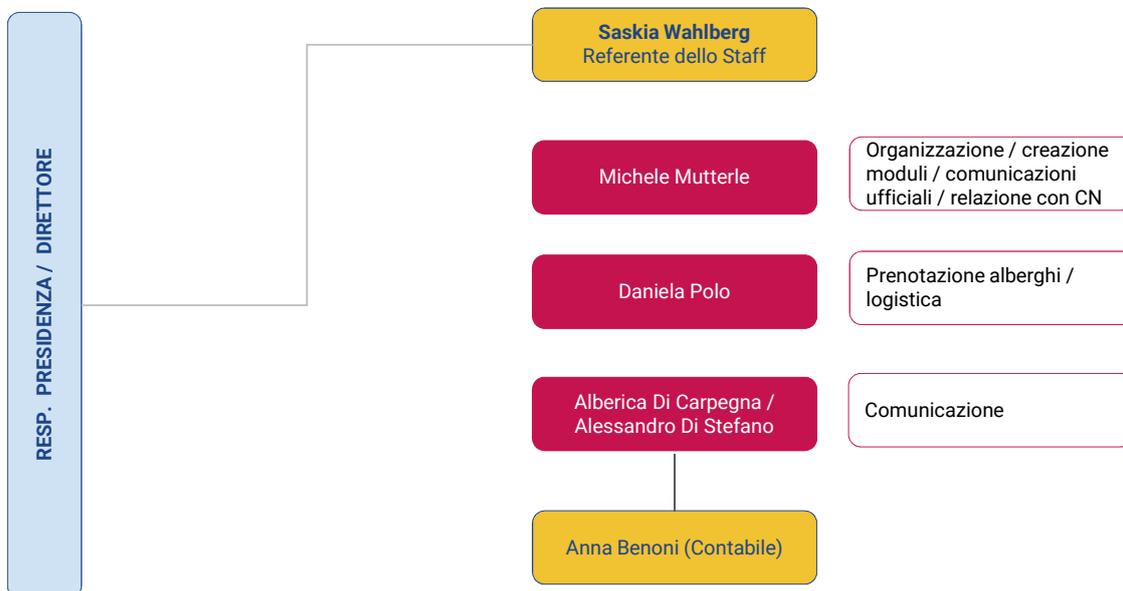
*ne rimangono in magazzino 30

Albergatici



52

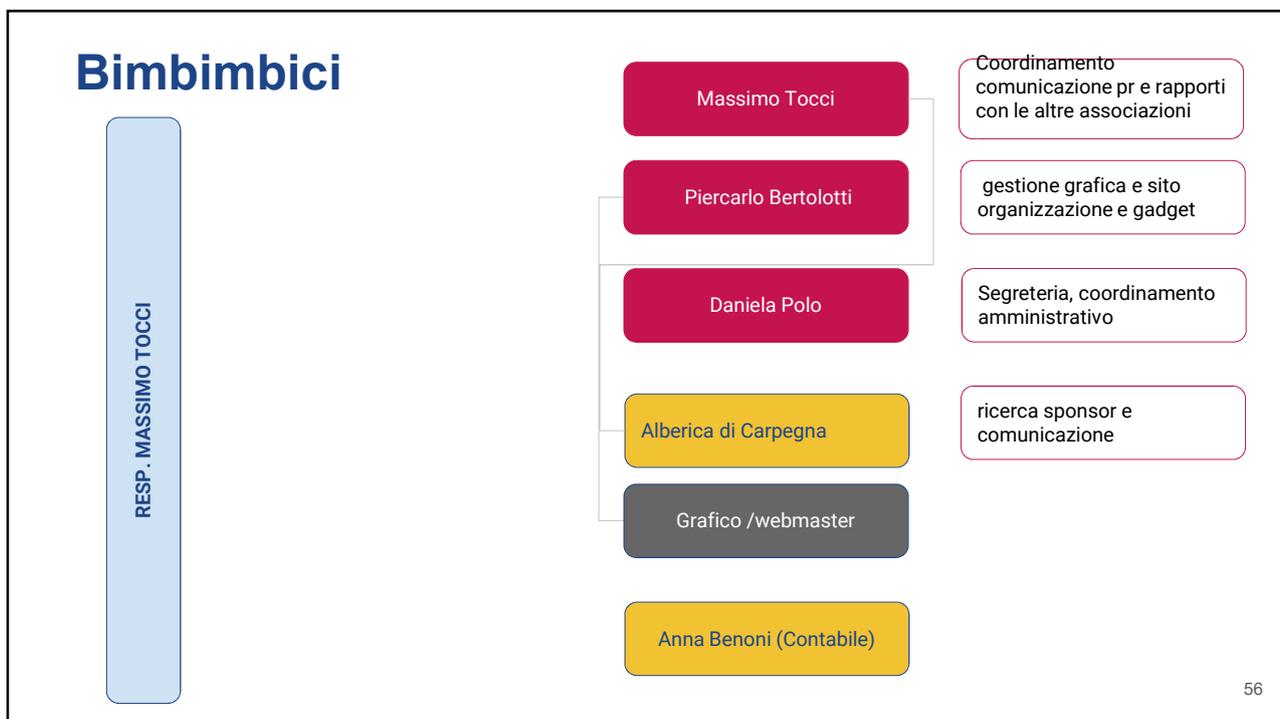
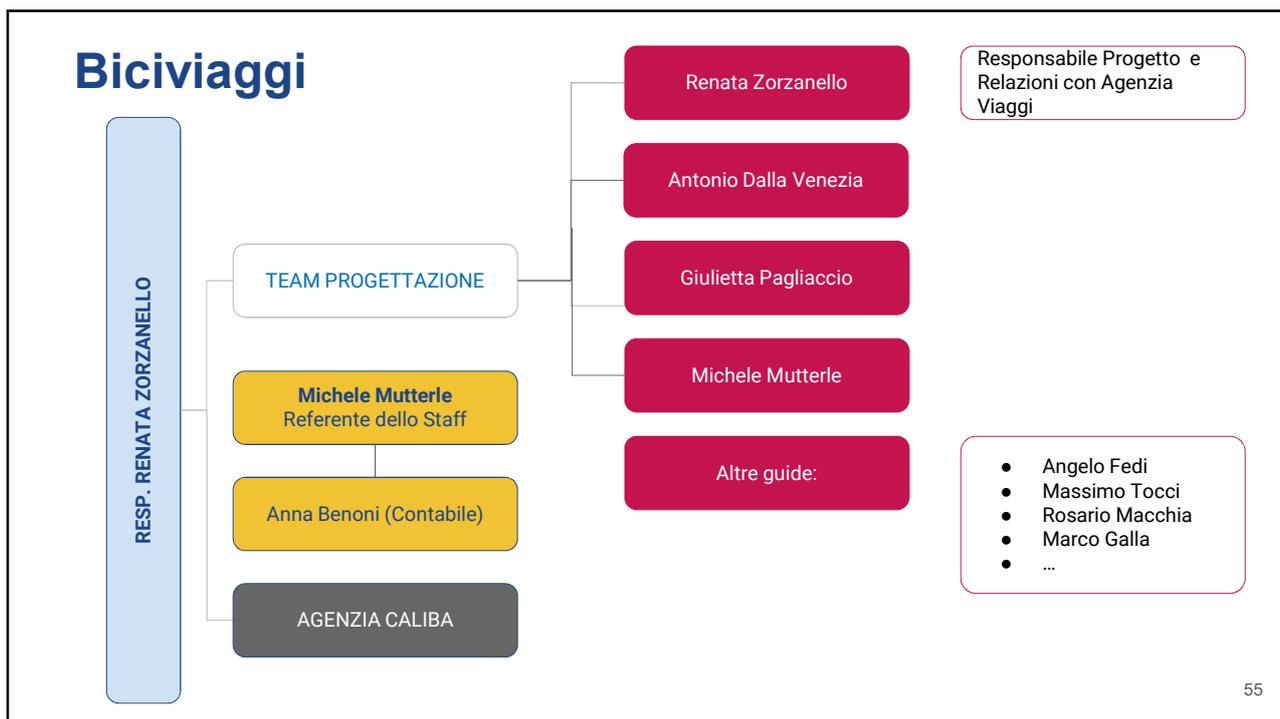
Eventi Istituzionali e partecipazione ad eventi esterni



53

ComuniCiclabili





AREA COMUNICAZIONE



CIAB



COSA È STATO FATTO STRUMENTI: DIAGNOSI

URGENTE INVESTIRE PER AGGIORNARE:

- 1 - SITO
- 2 - e-mail (aggiungendo cloud)
- 3 - software contabile
- 4 - software gestionale soci



Il nuovo sito: molto più di un semplice “sito”



GADGET ! Nuovo modello organizzativo

Un negozio on line per creare la
 “Linea di abbigliamento” Fiab

Niente costi

Niente svalutazioni del magazzino

Ecologico: niente SPRECHI

Fund raising: un contributo per FIAB per ogni vendita



#PRIMALABICI

FIAB

PREMIUM UNISEX

PREMIUM UNISEX

PREMIUM UNISEX

PREMIUM UNISEX

FIAB FOR

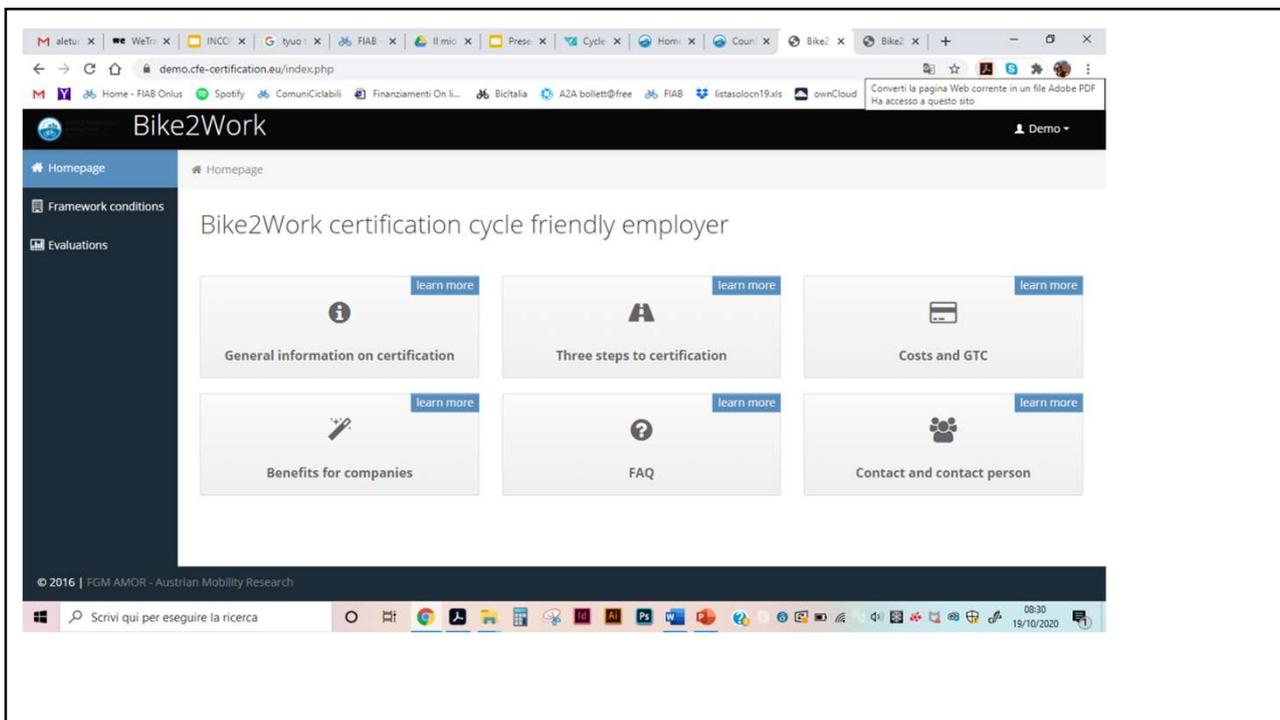
FIAB

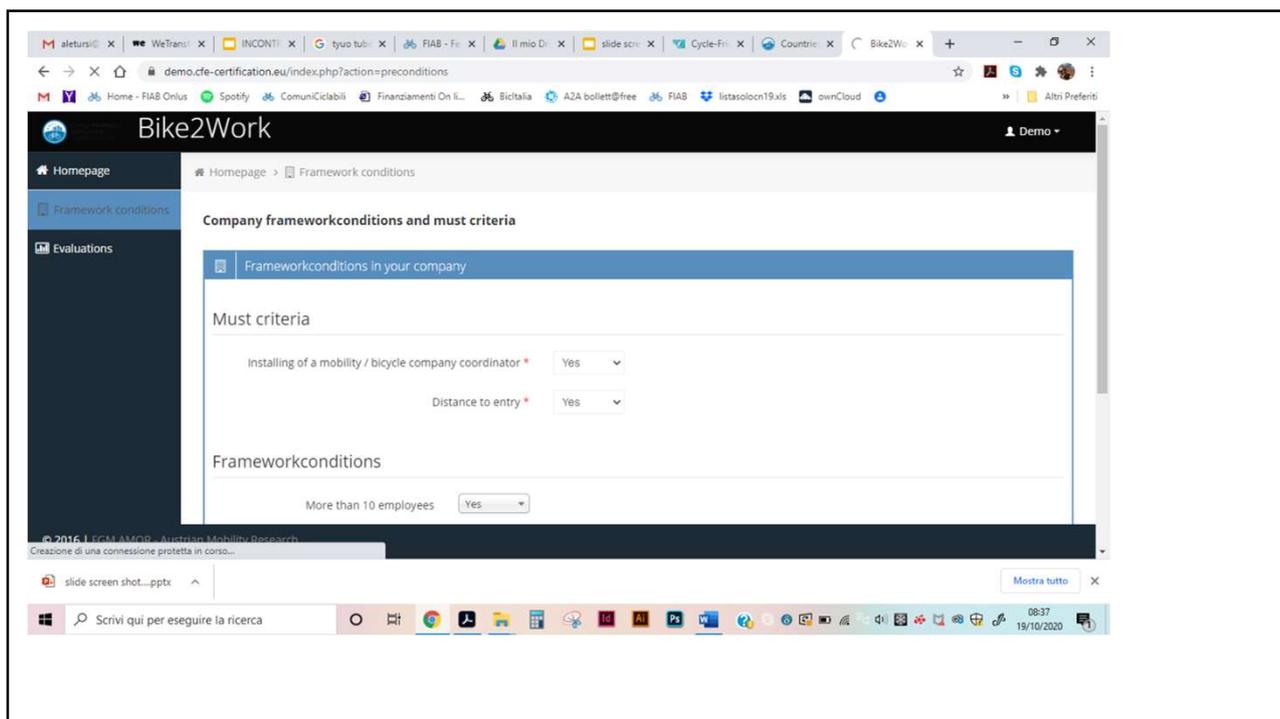
Federazione Italiana
Automobilisti e Biciclisti

della tua città

PREMIUM UNISEX



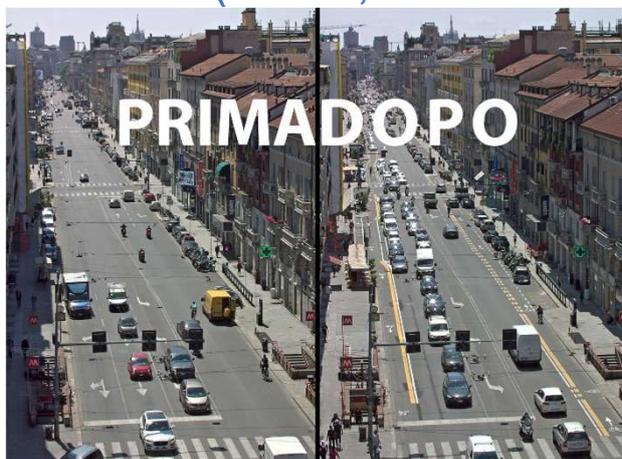




FINALMENTE E' PARTITA !
Parola del nuovo Presidente CIAB
Antonio Dalla Venezia

Covid e RIVOLUZIONE BICI

Ciclabili transitorie (subito, con le “vecchie” norme)



PRIMADOPO



Covid e RIVOLUZIONE BICI

Decreto rilancio: bonus di 210 milioni
più vari bonus regionali



Covid e RIVOLUZIONE BICI

Decreto rilancio: case avanzate



 **FIAB** FOR  **FIAB**
Federazione Italiana
Associazioni e Biciclette della tua città

Covid e RIVOLUZIONE BICI

Decreto rilancio: corsie ciclabili



 **FIAB** FOR  **FIAB**
Federazione Italiana
Associazioni e Biciclette della tua città

Covid e RIVOLUZIONE BICI

Decreto semplificazioni (G.U. 15/09/20):

- doppio senso ciclabile
- strade urbane ciclabili E bis
- zone scolastiche



Covid e RIVOLUZIONE BICI

Decreto MIT G.U. 10/10/20

123,7 MILIONI per ciclabili urbane



Covid e RIVOLUZIONE BICI

FIAB sulla cresta dell'onda mediatica

In 4 mesi il solo Presidente ha fatto 47 tra:

- passaggi su TV nazionali (5)
- interventi in radio nazionali (13)
- interviste a giornali italiani e esteri (19)
- dirette web (10)



Covid e RIVOLUZIONE BICI

IL CENTRO STUDI per la COMUNICAZIONE

- le PILLOLE FIAB
- i CAFFE' CON FIAB

VENERDI' 22 MAGGIO 2020 ore 17:30

UN CAFFE' CON FIAB

con Piero Nigrelli
direttore settore ciclo Confindustria - ANCMA

BONUS BICI
Tutto quello che c'è da sapere

conducono:
Enrico Chiarini (responsabile centro studi Fiab)
e Noemi Carbone (consigliere nazionale Fiab)

IN DIRETTA STREAMING sui canali Fiab: Facebook e Youtube

FIAB LIVE



Costruire un BLOCCO SOCIALE pro bici

#PRIMALABICI

Campagna DURATURA e a COSTO ZERO
 accompagna e spinge la RIVOLUZIONE BICI
 kit grafici professionali
 è occasione per stringere alleanze di peso

Partita con la fine del lock down:

CAP. 1 PRIMO MAGGIO

Il DIRITTO di andare al lavoro
 in bici



Costruire un BLOCCO SOCIALE pro bici

#PRIMALABICI

Campagna DURATURA e a COSTO ZERO
 accompagna e spinge la RIVOLUZIONE BICI
 kit grafici professionali
 è occasione per stringere alleanze di peso

Partita a maggio con la fine del lock down:

CAP. 2 CASA-LAVORO

- DECALOGO BIKE TO WORK
- PROMOZIONE DI CIAB



Costruire un BLOCCO SOCIALE pro bici

#PRIMALABICI

Campagna DURATURA e a COSTO ZERO
 accompagna e spinge la RIVOLUZIONE BICI
 kit grafici professionali
 è occasione per stringere alleanze di peso

Un impegno preso a Ravenna un anno fa ...

CAP. 3 SPESA QUOTIDIANA

- Alleanza con CNA e Confesercenti
- Accordo quadro per collaborazioni locali FIAB-commercianti



FOR



Costruire un BLOCCO SOCIALE pro bici

#PRIMALABICI

Campagna DURATURA e a COSTO ZERO
 accompagna e spinge la RIVOLUZIONE BICI
 kit grafici professionali
 è occasione per stringere alleanze di peso

Con la riapertura delle scuole ...

CAP. 4 A SCUOLA E SICURI

- Alleanza con SIP –Soc. Italiana di Pediatria
- Accordo quadro per collaborazioni locali FIAB-Pediatri



FOR



Costruire un BLOCCO SOCIALE pro bici

#PRIMALABICI

Campagna DURATURA e a COSTO ZERO
 accompagna e spinge la RIVOLUZIONE BICI
 kit grafici professionali
 è occasione per stringere alleanze di peso

Prossimamente ...

CAP. 5 e 6 altre tappe in cantiere



Sotto il prossimo !
 #PRIMALABICI



Covid e RIVOLUZIONE BICI

Senza FIAB non
 avremmo ottenuto
 tutto questo!
 Siamone FIERI



GRAZIE A TUTTI

