

# Relazione del Direttore

## Napoli, 16 aprile 2016

**Francesco Baroncini**

Direttore Fiab Onlus

# I dati di base

La perdita di esercizio 2014 è stata pari a  
64.033,42 euro

La perdita di esercizio 2015 è stata pari a  
**14.392,63 euro**

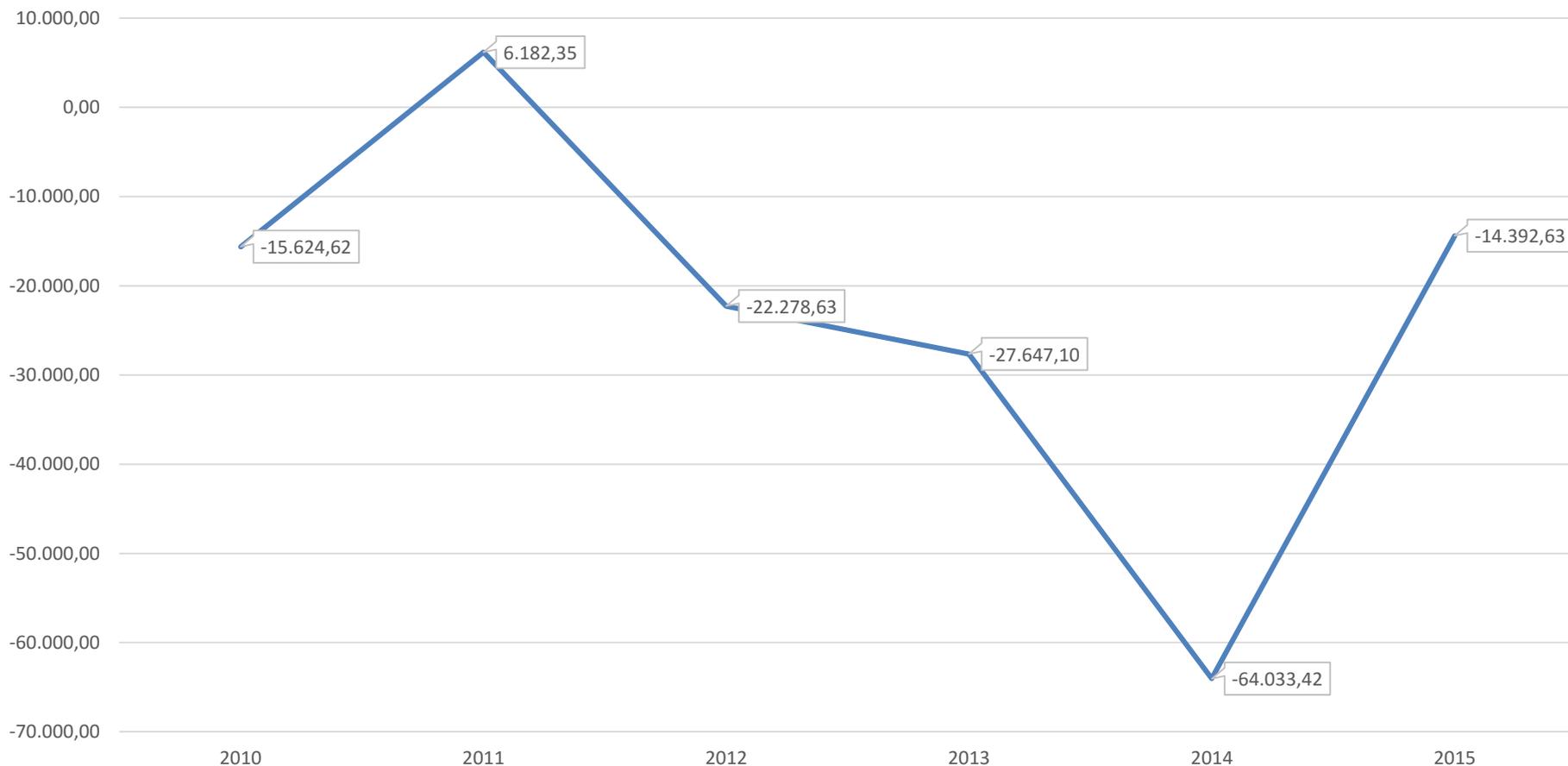
La perdita è stata ridotta del **77,52%**

# Il patrimonio

Il patrimonio 2014 era negativo per  
27.908,83

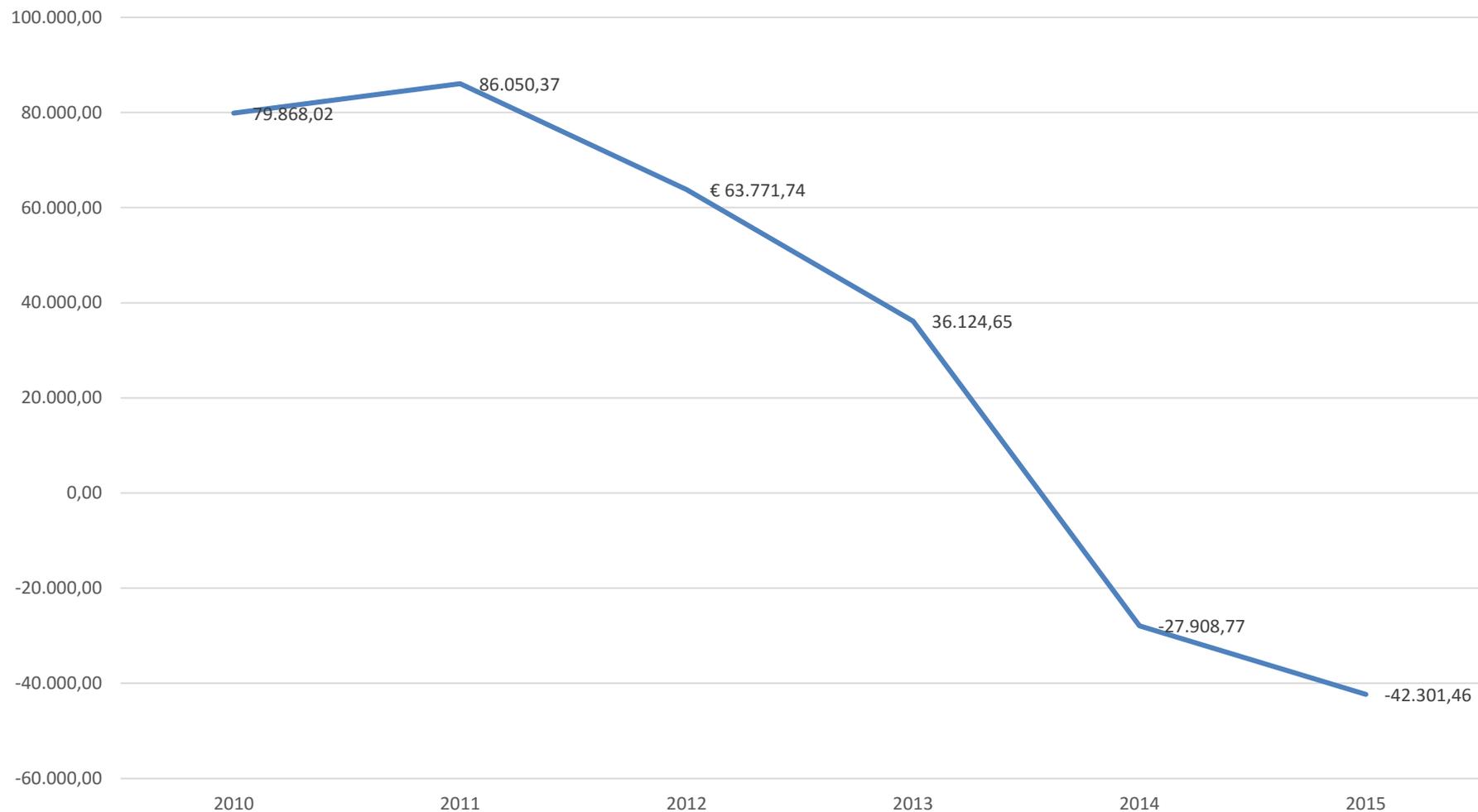
Per effetto della perdita di quest'anno il  
patrimonio diventa negativo per  
**42.301,46 euro**

# Andamento della perdita dal 2010



Ad eccezione del 2011, questo è il dato migliore degli ultimi 6 anni

# Andamento del patrimonio dal 2010



# Composizione dello sbilancio 2015

**La perdita di bilancio è interamente dovuta a sopravvenienze passive,** spese che avrebbero dovuto essere computate nel bilancio 2014, ma non conosciute negli importi, e composte da:

- Chiusura definitiva di un progetto
- Rilevazioni di costi non noti nell'importo
- Rispetto di accordi precedenti (trovata la comunicazione)
- Fatture non inviate dal fornitore, a noi non note negli importi

Se queste spese, contabilizzate nel 2015 fossero state conosciute all'atto della redazione del bilancio 2014 i risultati sarebbero stati diversi

**Bilancio 2014: -79.855,94**

**Bilancio 2015: + 1.429,89**

**Patrimonio 2014: -43.861**

**Patrimonio 2015: -42.332**

# Sopravvenienze passive

## CONTO ECONOMICO

lista analitica di bilancio

Situazione dal 01/01/2015 al 31/12/2015

Valori espressi in:

€

C O S T I			R I C A V I		
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
06041000	TERZI				
06041000	SALARI E STIPENDI	71.954,37			
06041002	COMPENSI COLLABORATORI	16.025,01			
06041100	ONERI SOCIALI E PREVIDENZIALI - INAIL	235,41			
06041101	ONERI PREVIDENZIALI I.N.P.S.	18.593,27			
06041200	TFR TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.988,90			
06041401	RIMBORSI SPESE TRASFERTA e altro	22.752,60			
0604	---> Tot.COSTI PER IL PERSONALE	134.549,56			
06051000	AMMORTAMENTO IMM. IMMATERIALI	2.996,63			
06051100	AMMORTAMENTO IMM. MATERIALI	2.854,52			
0605	---> Tot.AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.851,15			
06081001	SCONTI, RIBASSI E ABBUONI PASSIVI	184,62			
06081002	OMAGGI PASSIVI	241,00			
06081003	ARROTONDAMENTI PASSIVI	11,35			
0608	---> Tot.ONERI DIVERSI DI GESTIONE	436,97			
06091601	MULTE, sanzioni E AMMENDE	3,75			
0609	---> Tot.ONERI FINANZIARI	3,75			
06101000	CONTRIBUTI ASSOC. e vari	14.646,00			
06101100	LIBERALITÀ AD ONLUS/ASSOC	502,00			
0610	---> Tot.DONAZIONI E QUOTE	15.148,00			
06111000	ASSOCIATIVE				
06111000	MINUSVALENZE INSUSSISTENZE	200,00			
06111201	SOPRAVVENIENZE PASSIVE	15.882,52			
0611	---> Tot.ONERI STRAORDINARI	16.082,52			
06	---> Tot.COSTI ED ONERI DI ESERCIZIO	423.508,59			
	TOTALE COSTI	423.508,59		TOTALE RICAVI	409.115,96
				PERDITA	14.392,63
	TOTALE GENERALE	423.508,59		TOTALE GENERALE	423.508,59

# Costi vs Ricavi

Nel 2015 i **costi** sono sostanzialmente **invariati**  
l'incremento è di soli **2.800,26** euro (+0,67%)

I **ricavi** sono **aumentati** di **52.441,15** euro  
+14,70%

Nell'aumento dei costi incidono i 15.882 euro  
delle sopravvenienze passive

# Cosa possiamo dire?

Il bilancio è in rosso e il patrimonio peggiora

I **costi** da bilancio sono **invariati**, nonostante ci si porti dietro gravami degli anni precedenti

I **ricavi** sono **augmentati**, nonostante l'assenza totale di contributi pubblici nazionali o regionali

Se escludiamo il patrimonio negativo che ci trasciniamo dagli anni precedenti, **la gestione corrente è positiva**

Abbiamo **investito**: nuova sede, formazione, personale

Ci sono però altre considerazioni da fare

# Contributi da enti pubblici

## CONTO ECONOMICO

lista analitica di bilancio

Situazione dal 01/01/2015 al 31/12/2015

Valori espressi in: €

COSTI			RICAVI		
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
06011000	ACQUISTI BENI E MATERIE PRIME	29.080,79	07011000	QUOTE ASSOCIATIVE	123.581,00
06011001	ACQUISTI CANCELLERIA	492,93	07011001	LIBERALITA' RICEVUTE	19.150,52
06011003	Rimanenze Iniziali	19.899,00	07011002	CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI	36.371,01
06011004	Acquisto Software e beni immateriali	549,00	07011004	RACCOLTE PUBBLICHE DI FONDI	12.041,10
0601	---> Tot.COSTI PER MATERIE PRIME E DI CONSUMO	50.021,72	07011005	5X1000 CINQUE PER MILLE	42.879,23
06020001	PRESTAZIONI DI TERZI	23.929,15	07011100	RICAVI DA PRESTAZIONE SERVIZI	6.100,00
06020002	ACQUISTI - SERVIZI DIVERSI	40.607,74	---	---> Tot.RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONE SERVIZI	241.702,86
06020004	SPESE VIAGGIO: TRENI, BUS, TAXI, autostrada, parcheggio ...	16.367,69	07051001	SCONTI, RIBASSI E ABBUONI ATTIVI	4,26
06020005	SPESE TRASFERTA (ALBERGO, RISTORANTE, BAR ...)	3.392,73	07051002	ARROTONDAMENTI ATTIVI	7,91
06021000	SPESE SEDE: luce e gas	3.789,27	07051008	RIMBORSI SPESE DI SPEDIZIONE	568,00
06021005	UFFICIO STAMPA	17.336,54	07051011	CONTRIB. VARI / RIMBORSI SPESE	61.632,63
06021007	Spese di pubblicità e promozione	11.119,62	07051901	INTERESSI ATTIVI	7,93
06021100	SPESE POSTALI E VALORI BOLLATI	484,77	07052001	RICAVI DA REGIME IVA FORFAIT	7.851,15
06021200	SPESE TELEFONICHE	1.651,84	0705	---> Tot.ALTRI RICAVI E PROVENTI	70.071,88
06021300	ASSICURAZIONI	11,76	07061002	ALTRI PROVENTI CONNESSI	67.879,39
06021400	SPESE STAMPA E GRAFICA	22.299,57	07061003	Rimanenze Finali	21.719,06
06021600	SPESE DI SPEDIZIONE	2.370,39	0706	---> Tot.ALTRI PROVENTI CONNESSI	89.598,45
06021700	SPESE BOLLI	372,00	07091101	SOPRAVVVENIENZE ATTIVE	4.649,94
06021701	diritti CCIAA	20,00	0709	---> Tot.PROVENTI STRAORDINARI	4.649,94
06021800	SPESE INCASSO	659,12	07091101	---> Tot.RICAVI E PROVENTI DI ESERCIZIO	406.023,13
06021900	SPESE BANCARIE	652,91			
06022000	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	487,07			
06023000	PROVVIGIONI PASSIVE	274,50			
06023001	ROYALTIES	158,60			
0602	---> Tot.COSTI PER SERVIZI	145.985,27			
06031000	AFFITTI PASSIVI	2.073,40			
06031001	CANONI E LICENZE USO	9.049,81			
06031002	spese condominiali	90,00			
06033000	NOLEGGI	1.717,59			
06033001	SPESE ASSEMBLEE, RIUNIONI, CORSI, MANIFESTAZ	42.726,93			

pag. 1

La voce si è ridotta del 42,3% rispetto allo scorso anno (ma abbiamo aumentato lo stesso i ricavi)

# Ricavi da prestazione di servizi

## CONTO ECONOMICO

lista analitica di bilancio

Situazione dal 01/01/2015 al 31/12/2015

Valori espressi in: €

COSTI			RICAVI		
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
06011000	ACQUISTI BENI E MATERIE PRIME	29.080,79	07011000	QUOTE ASSOCIATIVE	123.581,00
06011001	ACQUISTI CANCELLERIA	492,93	07011001	LIBERALITA' RICEVUTE	19.130,52
06011003	Rimanenze Iniziali	19.899,00	07011002	CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI	36.371,01
06011004	Acquisto Software e beni immateriali	549,00	07011004	RACCOLTE PUBBLICHE DI FONDI	13.641,10
0601	---> Tot.COSTI PER MATERIE PRIME E DI CONSUMO	50.021,72	07011005	5X1000 CINQUE PER MILLE	42.879,23
06020001	PRESTAZIONI DI TERZI	23.929,15	07011100	<b>RICAVI DA PRESTAZIONE SERVIZI</b>	<b>6.100,00</b>
06020002	ACQUISTI - SERVIZI DIVERSI	40.607,74	07011101	---> Tot.RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONE SERVIZI	241.702,86
06020004	SPESE VIAGGIO: TRENI, BUS, TAXI, autostrada, parcheggio ...	16.367,69	07051001	SCONTI, RIBASSI E ABBUONI ATTIVI	4,26
06020005	SPESE TRASFERTA (ALBERGO, RISTORANTE, BAR ...)	3.392,73	07051002	ARROTONDAMENTI ATTIVI	7,91
06021000	SPESE SEDE: luce e gas	3.789,27	07051008	RIMBORSI SPESE DI SPEDIZIONE	568,00
06021005	UFFICIO STAMPA	17.336,54	07051011	CONTRIB. VARI / RIMBORSI SPESE	61.632,63
06021007	Spese di pubblicità e promozione	11.119,62	07051901	INTERESSI ATTIVI	7,93
06021100	SPESE POSTALI E VALORI BOLLATI	484,77	07052001	RICAVI DA REGIME IVA FORFAIT	7.851,15
06021200	SPESE TELEFONICHE	1.651,84	0705	---> Tot.ALTRI RICAVI E PROVENTI	70.071,88
06021300	ASSICURAZIONI	11,76	07061002	ALTRI PROVENTI CONNESSI	67.879,39
06021400	SPESE STAMPA E GRAFICA	22.299,57	07061003	Rimanenze Finali	21.719,06
06021600	SPESE DI SPEDIZIONE	2.370,39	0706	---> Tot.ALTRI PROVENTI CONNESSI	89.598,45
06021700	SPESE BOLLI	372,00	07091101	SOPRAVVVENIENZE ATTIVE	4.649,94
06021701	diritti CCIAA	20,00	0709	---> Tot.PROVENTI STRAORDINARI	4.649,94
06021800	SPESE INCASSO	659,12	0709	---> Tot.RICAVI E PROVENTI DI ESERCIZIO	406.023,13
06021900	SPESE BANCARIE	652,91			
06022000	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	487,07			
06023000	PROVVIGIONI PASSIVE	274,50			
06023001	ROYALTIES	158,60			
0602	---> Tot.COSTI PER SERVIZI	145.985,27			
06031000	AFFITTI PASSIVI	2.073,40			
06031001	CANONI E LICENZE USO	9.049,81			
06031002	spese condominiali	90,00			
06033000	NOLEGGI	1.717,59			
06033001	SPESE ASSEMBLEE, RIUNIONI, CORSI, MANIFESTAZ	42.726,93			

pag. 1

Questa voce si è ridotta del 79,1% rispetto allo scorso anno (ma abbiamo aumentato lo stesso i ricavi)

# Fondi accantonamento

## STATO PATRIMONIALE

lista analitica di bilancio

Situazione dal 01/01/2015 al 31/12/2015

Valori espressi in: €

ATTIVITÀ			PASSIVITÀ		
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
00011100	COSTI DI RICERCA, SVILUPPO E PUBBLICITA`	1.830,00	01011001	ASSOCIAZIONI	211,57
00011600	COSTI PLURIENNALI	13.627,60	0101	---> Tot.CREDITI V/CLIENTI	211,57
0001	---> Tot.IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.457,60	00021200	---> Tot.DISPONIBILITA` FINANZIARIE	211,57
00021200	ATTREZZATURE UFFICIO	11.177,67	00021300	Banca Etica	54,00
00021300	ALTRI BENI DI VARIA NATURA	6.463,09	0002	---> Tot.BANCHE	54,00
0002	---> Tot.IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	17.640,76	00032100	---> Tot.LIQUIDITA` E C/C A BREVE	54,00
00032100	Contributi da ric. da Enti Pubblici	25.245,70	00032103		
00032103	contributi da ricevere		0003	---> Tot.IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	25.245,70
0003	---> Tot.IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	25.245,70	00041300	PRODOTTI FINITI E MERCI	21.719,06
00041300	PRODOTTI FINITI E MERCI	21.719,06	0004	---> Tot.RIMANENZE	21.719,06
0004	---> Tot.RIMANENZE	21.719,06	00	---> Tot.IMMOBILIZZAZIONI E RIMANENZE	80.063,13
00	---> Tot.IMMOBILIZZAZIONI E RIMANENZE	80.063,13	01011000	CLIENTI NAZIONALI	14.691,43
01011000	CLIENTI NAZIONALI	14.691,43	01011002	SOCI	112,80
01011002	SOCI	112,80	0101	---> Tot.CREDITI V/CLIENTI	14.804,23
0101	---> Tot.CREDITI V/CLIENTI	14.804,23	01032100	fatture da emettere	6.400,00
01032100	fatture da emettere	6.400,00	0103	---> Tot.ATTIVITA` FINANZIARIE	6.400,00
0103	---> Tot.ATTIVITA` FINANZIARIE	6.400,00	01071000	CREDITI PER DEPOSITI/CAUZIONI	4.500,00
01071000	CREDITI PER DEPOSITI/CAUZIONI	4.500,00	01072000	PERSONALE C/ACCONTI	24,00
01072000	PERSONALE C/ACCONTI	24,00	01073000	CREDITI VERSO ERARIO	772,62
01073000	CREDITI VERSO ERARIO	772,62	0107	---> Tot.CREDITI DIVERSI	5.296,62
0107	---> Tot.CREDITI DIVERSI	5.296,62	01091000	RATEI ATTIVI	0,04
01091000	RATEI ATTIVI	0,04	01091100	RISCONTI ATTIVI	17.245,63
01091100	RISCONTI ATTIVI	17.245,63	0109	---> Tot.RATEI E RISCONTI ATTIVI	17.245,67
0109	---> Tot.RATEI E RISCONTI ATTIVI	17.245,67	01	---> Tot.DISPONIBILITA` FINANZIARIE	43.746,52
01	---> Tot.DISPONIBILITA` FINANZIARIE	43.746,52	02011001	CASSA MI	783,73
02011001	CASSA MI	783,73	0201	---> Tot.DENARO E VALORI IN CASSA	783,73
0201	---> Tot.DENARO E VALORI IN CASSA	783,73	02021001	BANCA PROSSIMA	74.897,75
02021001	BANCA PROSSIMA	74.897,75	02021002	BAF - BANCA PROSSIMA	5.972,80
02021002	BAF - BANCA PROSSIMA	5.972,80	02021003	PAYPAL	733,83
02021003	PAYPAL	733,83	0501		
			05021000	CARTA DI CREDITO	588,63
			05021001	CLIENTI C/ACCONTI	90,00
			0501	anticipi quote associative	89.918,00
			05011205	anticipi fondo assicurazione	32.652,91
			05011400	anticipi fondo BC	798,00
			05011401	anticipi per albergatici	11.184,28
			05011402	---> Tot.DEBITI FINANZIARI	135.231,82
			05011403	FORNITORI NAZIONALI	34.975,15
			05011404	ASSOCIAZIONI	600,00
			0501	SOCI	12.000,70
			0502	---> Tot.DEBITI V/FORNITORI	47.575,85
			05032100	fatture/note spese da ricevere	8.779,07

pag. 1

Fondi che ci coprono da esborsi futuri (TFR dei dipendenti), esborsi non previsti (Assicurazione) e cifre a disposizione dei coordinamenti, non di Fiab

# Anticipi (o debiti finanziari)

## STATO PATRIMONIALE

lista analitica di bilancio

Situazione dal 01/01/2015 al 31/12/2015

Valori espressi in:

€

ATTIVITÀ			PASSIVITÀ		
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
00011100	COSTI DI RICERCA, SVILUPPO E PUBBLICITA'	1.830,00	01011001	ASSOCIAZIONI	211,57
00011600	COSTI PLURIENNALI	13.627,60	0101	----> Tot.CREDITI V/CLIENTI	211,57
0001	----> Tot.IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.457,60	0103	----> Tot.DISPONIBILITA' FINANZIARIE	211,57
00021200	ATTREZZATURE UFFICIO	11.177,67			
00021300	ALTRI BENI DI VARIA NATURA	6.463,09	02021005	Banca Etica	54,00
0002	----> Tot.IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	17.640,76	0202	----> Tot.BANCHE	54,00
00032100	Contributi da ric. da Enti Pubblici	25.245,70	0202	----> Tot.LIQUIDITA' E C/C A BREVE	54,00
00032103	contributi da ricevere				
0003	----> Tot.IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	25.245,70	04011003	FONDO AMM.TO MACC. UFF. ELETT.	7.596,84
00041300	PRODOTTI FINITI E MERCI	21.719,06	04011004	FONDO AMM.TO ALTRI BENI DI VARIA NATURA	1.706,07
				FONDO AMM.TO COSTI PLURIENNALI	12.895,60
0004	----> Tot.RIMANENZE	21.719,06	04012001	----> Tot.FONDI AMMORTAMENTO	22.198,51
00	----> Tot.IMMOBILIZZAZIONI E RIMANENZE	80.063,13	0401	FONDO ASSICURAZIONE	5.063,88
			04021201	Fondo Coord. Veneto	1.009,17
01011000	CLIENTI NAZIONALI	14.691,43	04021207	Fondo Coord. Lombardia	115,13
01011002	SOCI	112,80	04021208	----> Tot.FONDI PER RISCHI ED ONERI	6.188,18
0101	----> Tot.CREDITI V/CLIENTI	14.804,23	0402	Fondo TFR	17.081,62
01032100	fatture da emettere	6.400,00	04031000	----> Tot.TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	17.081,62
0103	----> Tot.ATTIVITA' FINANZIARIE	6.400,00	0403	----> Tot.FONDI ACCANTONAMENTI, SPESE E RISCHI, AMMORTAMENTO	45.468,31
01071000	CREDITI PER DEPOSITI/CAUZIONI	4.500,00			
01072000	PERSONALE C/ACCONTI	24,00			
01073000	CREDITI VERSO ERARIO	772,62	05011205	CARTA DI CREDITO	588,63
0107	----> Tot.CREDITI DIVERSI	5.296,62	05011400	CLIENTI C/ACCONTI	99,00
01091000	RATEI ATTIVI	0,04	05011401	anticipi quote associative	89.918,00
01091100	RISCONTI ATTIVI	17.245,63	05011402	anticipi fondo assicurazione	32.652,91
0109	----> Tot.RATEI E RISCONTI ATTIVI	17.245,67	05011403	anticipi fondo BC	798,00
01	----> Tot.DISPONIBILITA' FINANZIARIE	43.746,52	05011404	anticipi per alberghi	11.184,28
			0501	----> Tot.DEBITI FINANZIARI	135.231,82
02011001	CASSA MI	783,73	05021000	FORNITORI NAZIONALI	24.073,15
0201	----> Tot.DENARO E VALORI IN CASSA	783,73	05021001	ASSOCIAZIONI	600,00
02021001	BANCA PROSSIMA	74.897,75	05021002	SOCI	12.000,70
02021002	BAF - BANCA PROSSIMA	5.972,80	0502	----> Tot.DEBITI V/FORNITORI	47.575,85
02021003	PAYPAL	733,83	05032100	fatture/note spese da ricevere	8.779,07

pag.

1

Sono anticipi di somme riscosse nel 2015, che sono di competenza 2016 e che il prossimo anno ci troveremo come ricavi  
In pratica è un debito di Fiab con sé stessa

# Ratei passivi

## STATO PATRIMONIALE

lista analitica di bilancio

Situazione dal 01/01/2015 al 31/12/2015

Valori espressi in:

€

ATTIVITÀ			PASSIVITÀ		
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
0202	---> Tot.BANCHE	81.604,38	05033100	DEBITI C/DIPENDENTI E COLLABORATI	5.432,00
02031001	BANCO POSTA	3.810,58	0503	---> Tot.DEBITI DIVERSI	14.211,07
0203	---> Tot.C/C POSTALI	3.810,58	05041005	ERARIO C/IVA	3.088,10
02	---> Tot.LIQUIDITA` E C/C A BREVE	86.198,69	0504	---> Tot.DEBITI VERSO ERARIO	3.088,10
			05051001	ERARIO RIT C/DIPEND E COLLAB	1.322,92
03031004	PERDITE ESERCIZI PRECEDENTI	27.823,77	05051002	ERARIO RIT.ACC.SU PREST.PROF.	2.001,42
0303	---> Tot.UTILE E PERDITE ES. PRECEDENTI	27.823,77	0505	---> Tot.ERARIO C/RITENUTE	3.324,34
03	---> Tot.CAPITALE, RISERVE, FONDI	27.823,77	05061001	I.N.P.S.	3.210,52
			05061002	I.N.A.I.L.	259,89
05032200	BC conto di transito	1.477,00	0506	---> Tot.DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	3.470,41
0503	---> Tot.DEBITI DIVERSI	1.477,00	05071000	RATEI PASSIVI	246,59
05	---> Tot.DEBITI	1.477,00	05071100	RISCONTI PASSIVI	1.066,26
			0507	---> Tot.RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.066,26
			05	---> Tot.DEBITI	207.967,86
	TOTALE ATTIVITÀ	239.309,11		TOTALE PASSIVITÀ	253.701,73
	PERDITA	14.392,63			
	TOTALE GENERALE	253.701,73		TOTALE GENERALE	253.701,73

**Fiab non ha più debiti**

Lo scorso anno la voce era di 2.783,68 euro, nel 2013 erano oltre 11.000 euro

# La nuova sede

Immobile in Via Enrico Caviglia 3/a, zona Corvetto, Milano  
Superficie utile di 132 m<sup>2</sup>: piano terra, soppalco e primo piano

Dettaglio delle spese:

- 4.500 euro di cauzione
- 3.300 euro per l'intermediazione
- 1.591 euro per l'affitto del mese di dicembre 2015 (incl. spese)
- 5.610 euro per l'arredo

Il canone mensile ammonta a 18.000 euro/anno (1.500 euro/mese)  
Spese condominiali pari a 1.100 euro/anno

# Gli investimenti

- Nuova unità di personale, per la gestione eventi
- Strumenti di lavoro (computer e programmi)
- Formazione interna (es. Coordinatori regionali invitati a seminario con le Regioni in occasione di Cosmobike)
- Nuovo materiale pubblicitario (es. roll-up)
- Attività di lobby, vedasi la relazione della Presidente

Questi investimenti sono stati fatti su sollecitazione dell'Assemblea e del Consiglio Nazionale, sapendo di avere le risorse e sapendo che avremmo ridotto l'avanzo di gestione annuale

# Altre considerazioni

- Abbiamo dovuto saldare Achab (4.910 euro) per avere i dati necessari a svolgere l'edizione 2015 di Bimbibici
- Non abbiamo avuto una donazione promessa di circa 3.300 euro
- Fiab Milano Ciclobby ha donato a Fiab nazionale l'ultimo anno di affitto della sede

La prima è un'uscita non prevista, ma inevitabile.

La seconda è un'entrata prevista che è venuta a mancare

Il terzo è un regalo enorme, di cui dobbiamo essere grati

# Autosufficienza di Fiab (dati 2015)

Per sede e personale spendiamo **153.575 euro**  
(compresi i collaboratori dei progetti)

Da tesseramento e 5xmille hanno portato **166.460 euro**

La differenza è stata investita nelle campagne di  
tesseramento e raccolta di 5xmille

La liquidità corrente è in equilibrio: disponibilità di banca e  
crediti correnti coprono ampiamente il fabbisogno corrente

**siamo in buona salute finanziaria**

# Come si rientra?

Il rientro del patrimonio è programmato in 4 anni da adesso. Si ottiene con l'avanzo di gestione, determinato da:

- Aumentando le entrate da tesseramento
- Aumentando le entrate da 5xmille
- Perseverando con il controllo di gestione
- Investendo nel personale per migliorare l'efficienza e l'efficacia di azione
- Facendosi aiutare dai professionisti, interni o esterni, per campagne, consulenze e suggerimenti per migliorare l'azione e la gestione

# Il rientro è già in corso

Come si è cercato di dimostrare all'inizio della trattazione, la gestione corrente del 2015 ha:

- Aumentato le entrate
- Ridotto le spese
- Investito le risorse disponibili per l'attività istituzionale, secondo le linee dettate da Assemblea e CN

Il rosso dipende dalle sopravvenienze passive, ed anche considerando queste la perdita è comunque ridotta del 77,52% rispetto all'anno precedente

# Relazione dei Revisori dei Conti

**Diego Bassi**

**Marco Celentano**

**Antonella Longo**

## Il 2016

### **Abbiamo già coperto le spese fisse**

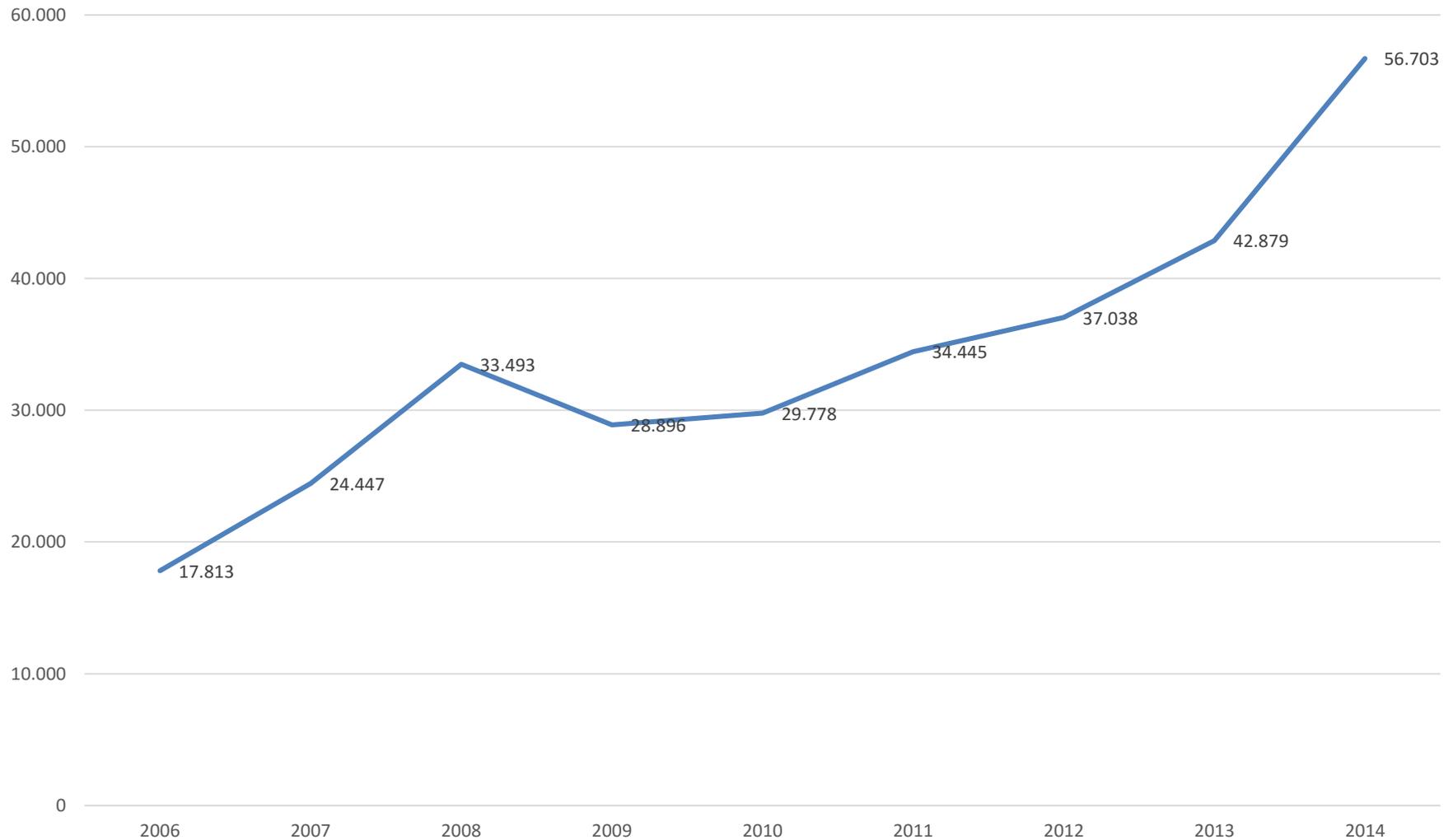
Personale e sede costano (dati 2015) 153.575 €

Da quote anticipate (1/1/2016) e proventi da  
5xmille abbiamo già a bilancio 146.621 €

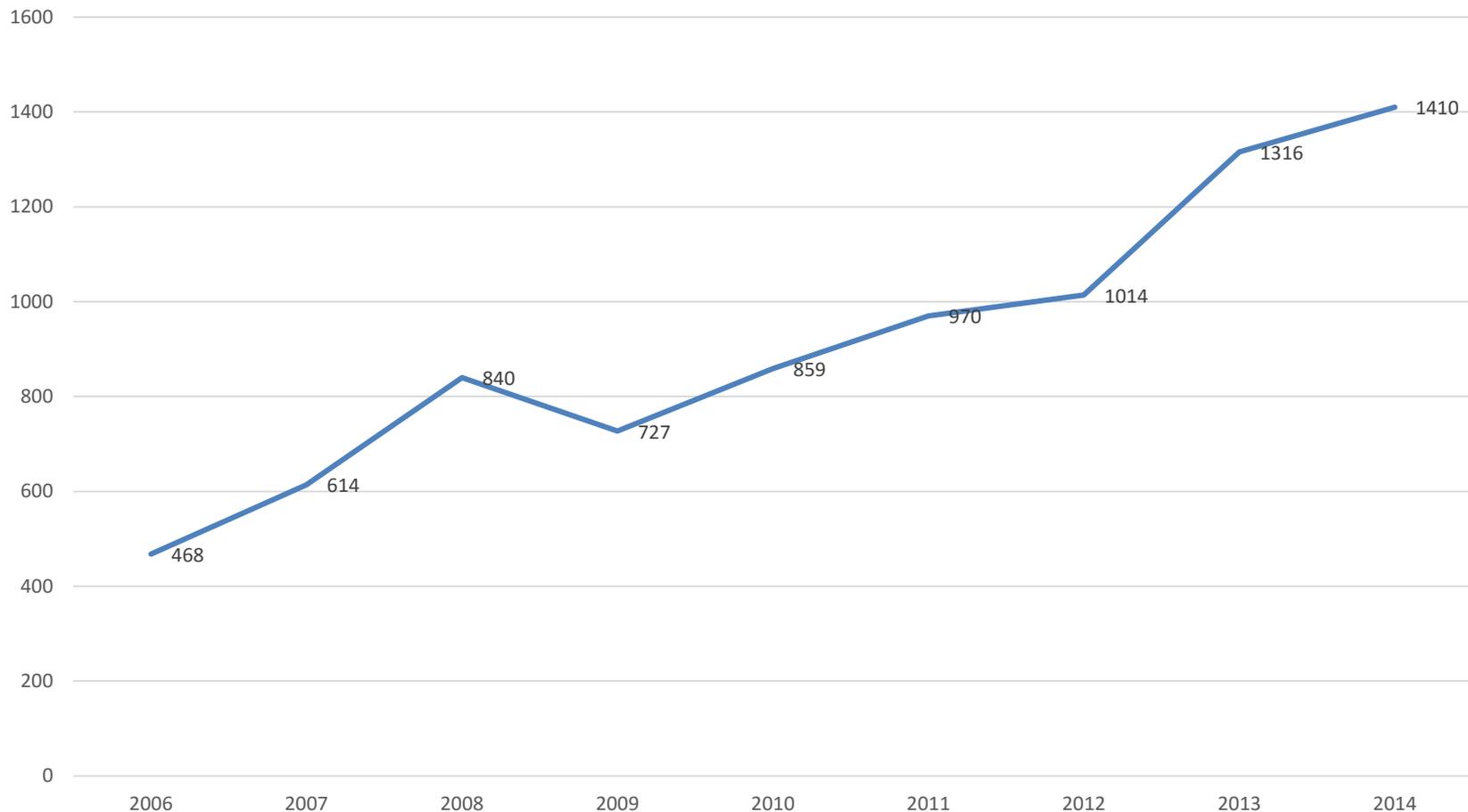
5xmille: 56.703

Quote anticipate: 89.918

# Andamento del 5xmille in euro



# Andamento del 5xmille: le firme



Touring Club 2.423 - Legambiente 3.290

# Personale

Il personale Fiab è composto da:

- Segretario organizzativo, contratto a tempo pieno e indeterminato
- Addetta Albergabici e Biciviaggi, contratto part time a tempo indeterminato
- Contabile, contratto part-time a tempo indeterminato
- Addetta amministrativa, contratto part-time a tempo indeterminato
- Responsabile eventi, contratto part-time a tempo indeterminato
- Project manager B2W, contratto a termine febbraio 2017
- Direttore, contratto part-time con scadenza a luglio 2017