



FOR



# BENVENUTI

1° assemblea nazionale on line

...di nuovo assieme!

# 2020: l'anno incredibile

**FRODE  
DEBITO  
E COVID**



**RIVOLUZIONE BICI**



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città



# 2020: Cos'è accaduto nel frattempo?



**COVID 19**



**DEBITO PREGRESSO  
FATTO EMERGERE**



**FRODE  
INFORMATICA**

+



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città

+



...ma nella tempesta la bici è una soluzione!



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



FIAB

della tua città

+

# Come abbiamo reagito?

Sarebbero servite 3 fasi in sequenza...

## 1 – DIAGNOSI

economico-finanziaria  
organizzativa  
degli strumenti

## 2 – TERAPIA

ridurre costi fissi  
riorganizzare  
investire in strumenti adeguati

## 3 – STRATEGIA di rilancio

alleanze mirate (blocco sociale)  
campagne durevoli e professionali  
coesione interna mediante COINVOLGIMENTO e COLLEGIALITA'

ma non c'era tempo da perdere, e **si è lavorato su tutti e tre i fronti CONTEMPORANEAMENTE**



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



FIAB

della tua città





# La diagnosi



# La diagnosi: una CRISI DI CRESCITA



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città



# La reazione all'indomani della frode

## SERVIVA LA RADIOGRAFIA di

- **conti e finanze**
- **organizzazione funzionale e staff**
- **strumenti (informatici e non)**



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città



# Radiografia di conti e finanze

**SERVIVA IL TESORIERE !**  
**... e anche:**

- 1. assistenza fiscale adeguata (commercialista)
- 1. software adeguato di gestione contabile



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città



Il Tesoriere incaricato dal CN è  
Luigi Menna  
dottore commercialista  
socio di Fiab Ruotalibera Roma  
già eletto Revisore dei conti nel 2019.

Grazie Luigi per aver accettato !



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



FIAB

della tua città



# BILANCIO 2019

A cura di LUIGI MENNA



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città



PRE CONSUNTIVO 2020  
e  
PREVISIONALE 2021



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



FIAB

della tua città



## FIAB - Federazione Italiana Ambiente e Bicicletta

	consuntivo 31/12/2019	consuntivo 30/9/20	preventivo 31/12/2020	preventivo 2021	note al preventivo 2021
<b>COSTI</b>					
ACQUISTI GADGET E MATERIALE DI CONSUMO	37.166,18	2.777,13	2.777,13	3.000,00	
Rimanenze Iniziali	32.528,00	30.000,00	30.000,00	15.000,00	
Rimanenze finali gadget	-30.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-12.000,00	
<b>Totale COSTI PER GADGET E MATERIALE DI CONSUMO</b>	<b>39.694,18</b>	<b>17.777,13</b>	<b>17.777,13</b>	<b>6.000,00</b>	obiettivo: cedere gli acquisti del 2021 e "svendere" 3000 di gadget acquistati in anni passati
<b>PRESTAZIONI DI TERZI</b>	<b>224.494,61</b>	<b>131.735,36</b>	<b>169.705,41</b>	<b>121.836,56</b>	
servizi generali:			12.848,72	43.336,56	servizi generali
servizi legati a progetti:			25.121,33	78.500,00	servizi legati a progetti:
				14.000,00	comuni ciclabili
				12.500,00	albergabici
				26.000,00	progetto ofanto
				26.000,00	MOVETE
<b>SPESE VIAGGIO: TRENI, BUS, TAXI, autostrada, parcheggi</b>	<b>24.788,53</b>	<b>3.374,95</b>	<b>3.874,95</b>	<b>4.000,00</b>	
<b>ALTRI COSTI GENERALI</b>	<b>4.108,74</b>	<b>5.029,46</b>	<b>5.529,46</b>	<b>4.000,00</b>	progetto AIDA
<b>Totale COSTI PER SERVIZI</b>	<b>268.283,36</b>	<b>140.139,77</b>	<b>179.109,82</b>	<b>129.836,56</b>	
<b>Totale COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI (nb: comprende gli affitti, le licenze d'uso dei software e le spese per le assemblee)</b>	<b>100.996,35</b>	<b>30.372,53</b>	<b>33.147,53</b>	<b>18.700,00</b>	
di cui affitti	31.226,80	14.259,33	17.034,33	8.700,00	
<b>Totale COSTI PER IL PERSONALE</b>	<b>184.142,84</b>	<b>59.528,20</b>	<b>84.100,00</b>	<b>165.000,00</b>	compreso direttore e nuova contabile * comprende 13a e quota tfr 2020
<b>Totale AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b> è compreso l'ammortamento del nuovo sito	<b>4.143,31</b>	<b>3.107,48</b>	<b>6.903,31</b>	<b>6.903,31</b>	
<b>Totale ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.586,48</b>	<b>97,02</b>	<b>97,02</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale QUOTE ASSOCIATIVE</b> comprende le quote ECF ed EUROVELO	<b>21.708,25</b>	<b>5.334,00</b>	<b>16.163,00</b>	<b>16.000,00</b>	
				8.500,00	adesione ECF
				2.000,00	certificazione aziende ECF
				5.500,00	eurovelo
<b>Totale ONERI STRAORDINARI</b>	<b>95.858,05</b>	<b>1.182,22</b>	<b>1.182,22</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale IMPOSTE DI ESERCIZIO</b>	<b>713,00</b>		<b>1500</b>	<b>2.000,00</b>	irap e ires
<b>IMPREVISTI</b>			<b>9.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	
<b>Totale COSTI ED ONERI DI ESERCIZIO</b>	<b>717.125,82</b>	<b>257.538,35</b>	<b>348.980,03</b>	<b>357.439,87</b>	



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città

## FIAB - Federazione Italiana Ambiente e Bicicletta

	consuntivo 31/12/2019	consuntivo 30/9/20	preventivo 31/12/2020	preventivo 2021	note al preventivo 2021
<b>PROVENTI</b>					
<b>QUOTE ASSOCIATIVE</b>	160.316,00	162.812,00	162.812,00	205.000,00	
				155.000,00	previsione
				25.000,00	aumento 2€
				25.000,00	aumento assicurazioni
<b>LIBERALITA' RICEVUTE</b>	1.586,45	0,00	0,00	0,00	
<b>CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI</b>	230.092,62	73.738,20	97.513,53	77.000,00	
comuni ciclabili			3.450,00	20.000,00	comuni ciclabili
movete			15.306,33	27.000,00	<b>MOVETE</b>
life prepair			5.019,00	30.000,00	progetto Ofanto
<b>ALTRI PROVENTI ISTITUZIONALI</b>	4.690,01	5.521,50	5.521,50	0,00	
<b>Totale ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	117.959,57	1.654,06	7.554,06	60.000,00	
				35.000,00	albergabici
				5.000,00	cicloraduno
			5.900,00	5.000,00	biciviaggi
				6.000,00	vendita gadget
				5.000,00	CIAB
				4.000,00	certificazione aziende
<b>Totale ALTRI PROVENTI CONNESSI</b>	67.865,81	79.833,94	79.833,94	58.000,00	5*1000 già incassato
<b>Totale PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE</b>	582.510,46	323.559,70	353.235,03	400.000,00	
<b>Totale PROVENTI STRAORDINARI</b>	3.752,46	176,63	2.926,63	0,00	
<b>Totale RICAVI E PROVENTI DI ESERCIZIO</b>	586.262,92	323.736,33	356.161,66	400.000,00	
<b>MARGINE DI GESTIONE</b>	-130.862,90	66.197,98	7.181,63	42.560,13	<b>MARGINE DI GESTIONE</b>
effetti della gestione 2019 sul 2020:					destinazione proposta dal CN: parziale
svalutazione magazzino 31/12/2019			-15.000,00	-12.000,00	copertura fondo TFR
life prepair - maggiori proventi rilevati nel 2020			5.019,00		
<b>marginie effettive gestione 2020</b>			<b>17.162,63</b>	<b>30.560,13</b>	marginie di gestione residuo 2021



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

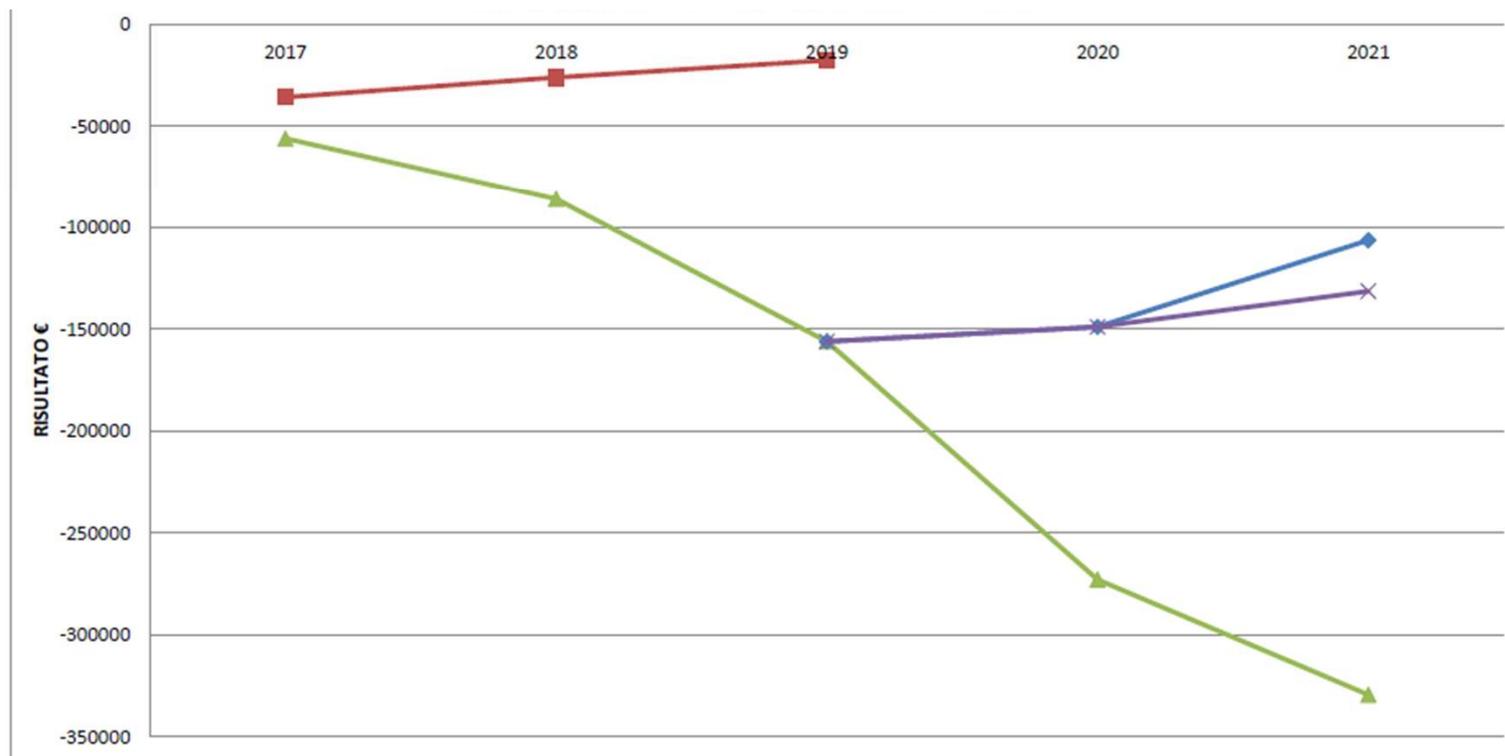
FOR



**FIAB**

della tua città

## ANDAMENTO PLURIENNALE 2017 -2020



- ◆ Rosso: andamento sbilancio secondo bilanci approvati 2017 e 2018 e previsionale 2019 presentato in conf. Presidenti 2018
- ◆ Verde: andamento sbilancio effettivo 2017-2019 emerso col bilancio 2019, più proiezione andamento 2020 e 2021 senza misure di correzione
- ◆ Viola: andamento 2020-2021 con le misure di correzione adottate, senza aumento quota tessere
- ◆ Azzurro: andamento 2021 con aumento quota tessera secondo mozione Verona fatta propria dal CN

L'andamento storico di -27.000€/anno viene accentuato nel 2019 per effetto della frode di 40.000€. Su tutti gli scenari 2020 e 2021 pesa il Covid su biciviaggi, tesseramento e altre entrate e in misura minore (-15.000€) anche la svalutazione magazzino a seguito di inventario.

# Il DEBITO: conoscere la bestia per domarla



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR

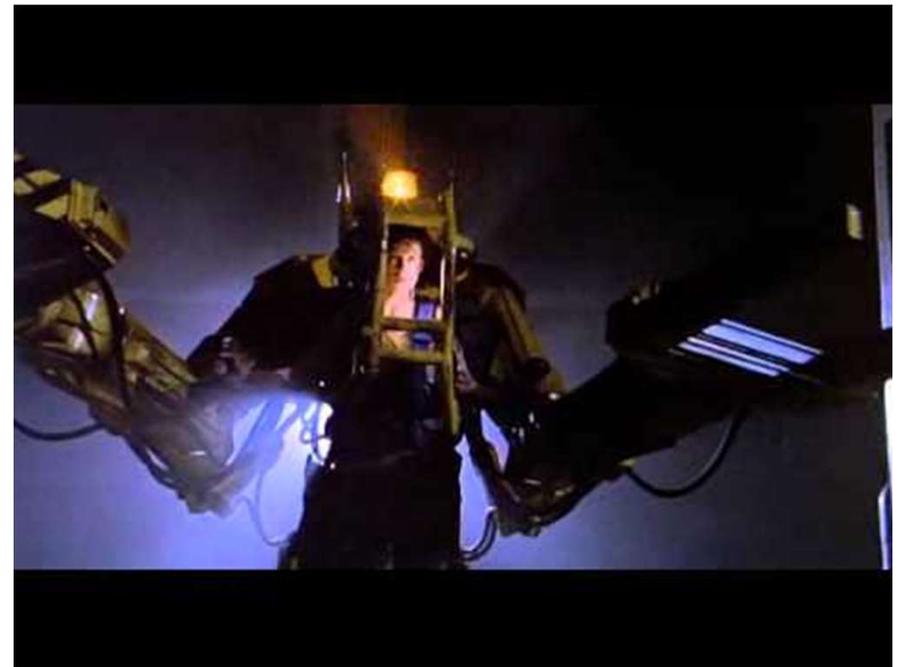


FIAB

della tua città



# Il DEBITO: conoscere la bestia per domarla



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città

# IL DEBITO: ANATOMIA

FIAB ha un debito sostanzialmente tripartito:

con FORNITORI (a breve)



con MONDO FIAB (a breve-medio)



con dipendenti (TFR, a medio-lungo termine)



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



FIAB

della tua città

+

# Il DEBITO: conoscere la bestia per domarla

Lo “scoperto fornitori” è stato **CONCORDATO** con loro  
e ridotto di oltre 40.000€  
da aprile a oggi è sceso da 75.000€ a 30.000€

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1	5000	Data doc.		Chi se ne occupa	Esito invio	Nr. Rif.	CHI SONO ?	Nr. doc.	Nr. prot.	Dare	Avere	Saldo
2			vistosistampi@pec.it	presidenza		Vistosistampi srl	Rivista BC					
3	29/01/20	15/01/20				20-00060		2-FE	000011	0	1486,67	- 1.486,67
4	29/01/20	15/01/20				20-00061		1-FE	000012	0	22568	- 24.054,67
5	31/01/20	31/01/20				20-00508				14000	0	- 10.054,67
6	05/03/20	05/03/20				20-00586				1486,67	0	- 8.568,00
7		15/04/20							14		24920	33.488,00
8		18/05/20			acconto					4000		29.488,00
9		15/06/20			acconto					4568		24.920,00
10		10/07/20			acconto					5000		19.920,00
11		13/07/20			fattura arrivata	18					5288	25.208,00
12		04/08/20			acconto						5000	20.208,00
13		28/09/20			acconto						5000	15.208,00
14		12/10/20			acconto						5000	10.208,00
15					anna dispone bonifico il 21.04.2020	POSTE ITALIANE						
16	28/01/20	28/01/20				20-00112				81,02	0	81,02



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città

# Il DEBITO: conoscere la bestia per domarla

Lo “scoperto fornitori”  
è stato  
**CONCORDATO** con loro e  
ridotto di oltre 40.000€  
da aprile a oggi  
è sceso da  
75.000€ a 30.000€

CONSORZIO LOGISTICA E PACCHI		413,84	413,84
TAGLIABUE GIULIANO	Impaginazione catalogo ALBERGABICI	440,00	
NEW-BUSINESS	PUBBLICITA' GUIDA ALLA FAMIGLIA	488,00	
ALPHAPAGINE	200 VOLANTINI	30,5	30,50
BANDECCHI E VIVALDI	FONDI FRECCIA PER AIDA	2.415,60	
BANDECCHI E VIVALDI	FONDI FRECCIA PER AIDA - 2a-tranche	1.952,26	
ITINERARIA SRL	APP X CICLOVIA AIDA	335,00	335,00
MIMESI	RINNOVO WEB	1.586,00	1.586,00
COOP. TIPOGRAFICA	tessere cartacee 2021	976,00	976,00
		<b>totali</b>	<b>30.969,46</b>
		totali rossi	
		fatture non emesse ma in arrivo	
		CECCARELLI - life prepair	880
		CHIARINI - life prepair	2400
		DONDE - life prepair	2400
		MONTIERI - life prepair	2400
		PINZUTI - life prepair - check: non c	880
		CORSO PROMOTORE	10800
		LOVE TO RIDE	4880
		Fiab Belluno per Veneto strade	2500
		Fiab Vicenza per Veneto strade	2500
		Coordinamento Veneto per Veneto	1000
		Di Stefano 1 fatture	
		Morgana rimborsi spese	300
		Tot. fatture NON in arrivo	<b>30.940,00</b>



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città

# Il DEBITO: inizia la FASE 2

Ora affrontiamo il debito TFR con DUE RISOLUZIONI del Consiglio Nazionale da quest'anno 2020

*Il Consiglio Nazionale, su proposta della Presidenza, delibera di accantonare entro il corrente anno 2020 una cifra compresa tra 10.000€ e 15.000€ in un fondo dedicato al TFR dei dipendenti.*

dal 2021 in poi

*L'incremento di 2€ della quota tessera destinata a FIAB nazionale, compatibilmente col risultato effettivo di gestione, sarà vincolata per metà al fondo TFR dei dipendenti, fino al raggiungimento almeno del 90% del monte TFR, poi negli anni successivi sarà modificato per restare entro tale soglia. La restante cifra contribuirà al completamento dello staff, comprensivo della figura del Direttore.*



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



FIAB

della tua città





# Coordinamenti regionali si completa l'ossatura FIAB sul territorio

1. Nord ovest, Giorgio Ceccarelli
2. Lombardia, Piercarlo Bertolotti
3. Veneto, Antonio Dalla Venezia
4. Trentino A.A. in attesa
5. Friuli V.G., Luca Mastropasqua
6. Emilia R., Nevio Senni
7. Toscana, Angelo Fedi
8. **Umbria**, Pietro Stella
9. Marche, Enrico Tosi
10. Lazio, Pasquale Cartella
11. Abruzzo Molise, Giancarlo Odoardi
12. Campania **Calabria**, Antonio Daniele
13. Puglia Basilicata, Francesco Venezia
14. Sardegna, Virgilio Scanu
15. Sicilia, Aurelio Cibien

# STRATEGIA nella DISAVVENTURA: LAVORO, COINVOLGIMENTO, COLLEGIALITÀ

- Autolimitazione dei poteri decisionali spesa del Presidente entro i 2.000 €
- Consigli Nazionali da quadrimestrale a mensili: 10 consigli in 10 mesi (+300%)
- convocazione Presidenza da mensile a settimanale (300%)
- maggiore coinvolgimento coordinatori (GRAZIE !)
- apertura del CN ai Vice Coordinatori
- prima assoluta: Revisore in CN e in Presidenza
- prima assoluta: la voce dei dipendenti in CN
- giro di incontri estivi con tutte le associazioni (disponibili) per coordinamenti (anticipazione bilancio di tre mesi, 27 ore di spiegazione e dibattito)



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



FIAB

della tua città

+

# CONTROLLO E TRASPARENZA

... MA VOGLIAMO FARE ANCORA DI PIÙ E MEGLIO

## 1- RISOLUZIONE del Consiglio Nazionale:

*Guardare avanti, il futuro è bici.*

*Per permettere a FIAB e quindi alle Associazioni locali di lavorare sempre meglio, anche a seguito di valutazioni effettuate in questo ultimo periodo, il Consiglio Nazionale elaborerà una **proposta di aggiornamento dello statuto** (e eventualmente del regolamento) da portare **alla prossima Assemblea Generale 2021** per la parte che riguarda le **funzioni di controllo e di gestione dell'attività economico-finanziaria**.*

*Una Federazione moderna come la nostra ha bisogno di utilizzare al meglio tutte le competenze presenti al suo interno, per essere propositivi verso le Amministrazioni Pubbliche e verso le altre realtà ambientaliste in Italia e in Europa.*

# CONTROLLO E TRASPARENZA

... MA VOGLIAMO FARE ANCORA DI PIÙ E MEGLIO

2- IL CONSIGLIO NAZIONALE, nella seduta del 19 ottobre, ha deciso senza indugi e all'UNANIMITÀ di APPOGGIARE E SOSTENERE LA MOZIONE DI FIAB PADOVA SULLA TRASPARENZA:

*Per favorire un maggior coinvolgimento informativo delle associazioni territoriali, un estratto delle decisioni acquisite dal consiglio nazionale, saranno comunque inviate per posta elettronica ai rispettivi presidenti senza alcuna richiesta.*



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



FIAB

della tua città



# Cosa abbiamo fatto nel 2020?

## Situazione del tesseramento 2020

Relazione del Segretario  
Michele Mutterle

Nonostante il Covid numero delle associazioni aderenti è **aumentato** a 142 da 138, **RECORD ASSOLUTO** nonostante alcune defezioni nel 2020 sostituite da altre e più numerose. A queste associazioni bisogna aggiungere una 60ina di sezioni, che porta a circa 200 le piazze in cui FIAB è presente.

## Numero associazioni



Il 2020 non è stato un anno normale. Dopo una crescita ventennale quasi ininterrotta di FIAB quest'anno abbiamo subito una battuta di arresto inevitabile col **Covid** se pensiamo che è praticamente scomparsa la primavera e che molte attività riservate ai soli soci sono state annullate o non programmate.

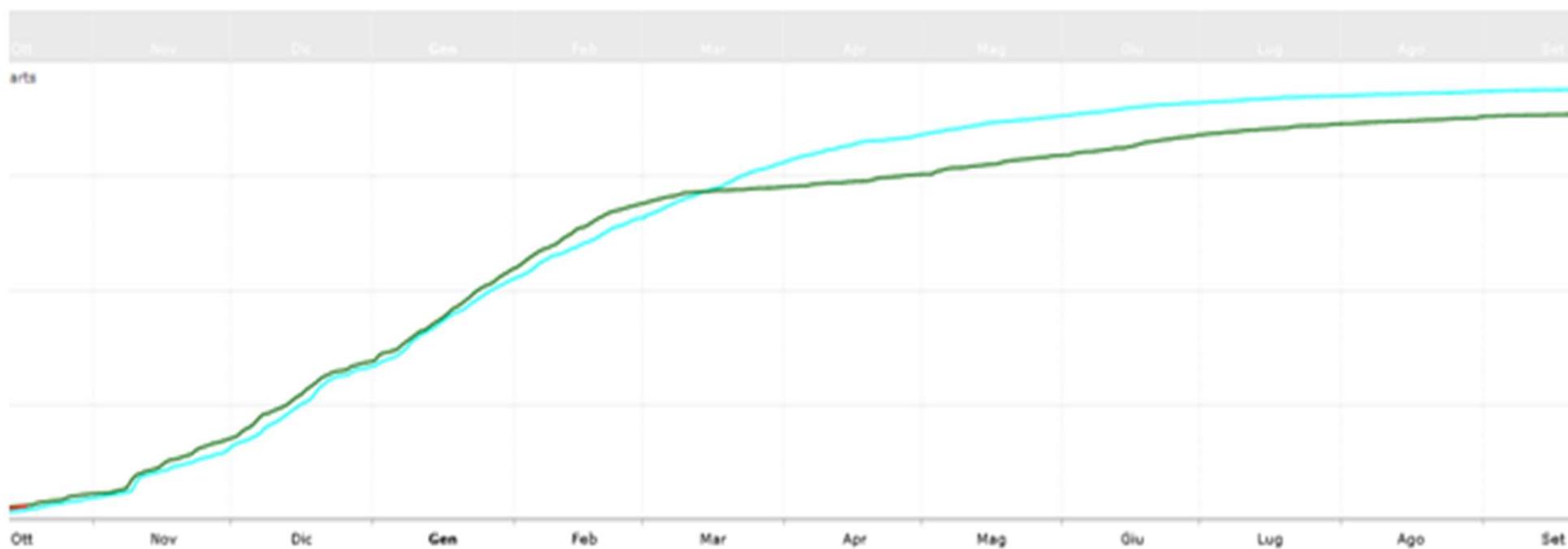
A ottobre 2020: **17.730 soci**, circa 1100 in meno (-5,2 %) rispetto al 2019 riportando la FIAB ai livelli del 2017.

## Totale soci ultimi 10 anni:

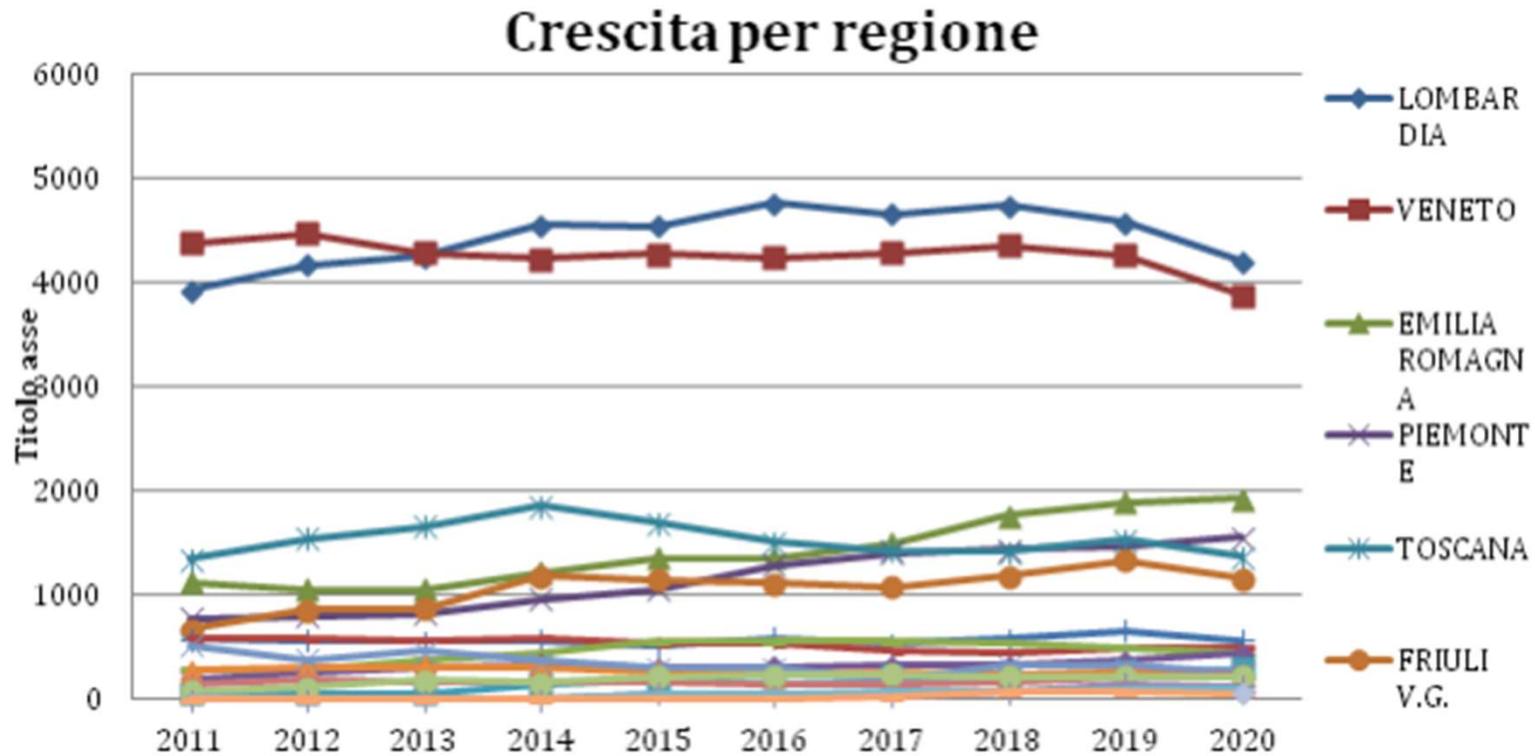


A livello generale la curva delle iscrizioni con gli ultimi due anni a confronto è chiara.

A febbraio eravamo già in vantaggio rispetto al 2019, quindi si profilava un **ANNO RECORD**. Poi il lockdown ci ha tolto tutta la primavera, tenuta in lieve crescita dal tesseramento on line. Con la fine del lockdown le associazioni hanno dimostrato una **STRAORDINARIA VITALITA'** con un ottimo recupero.

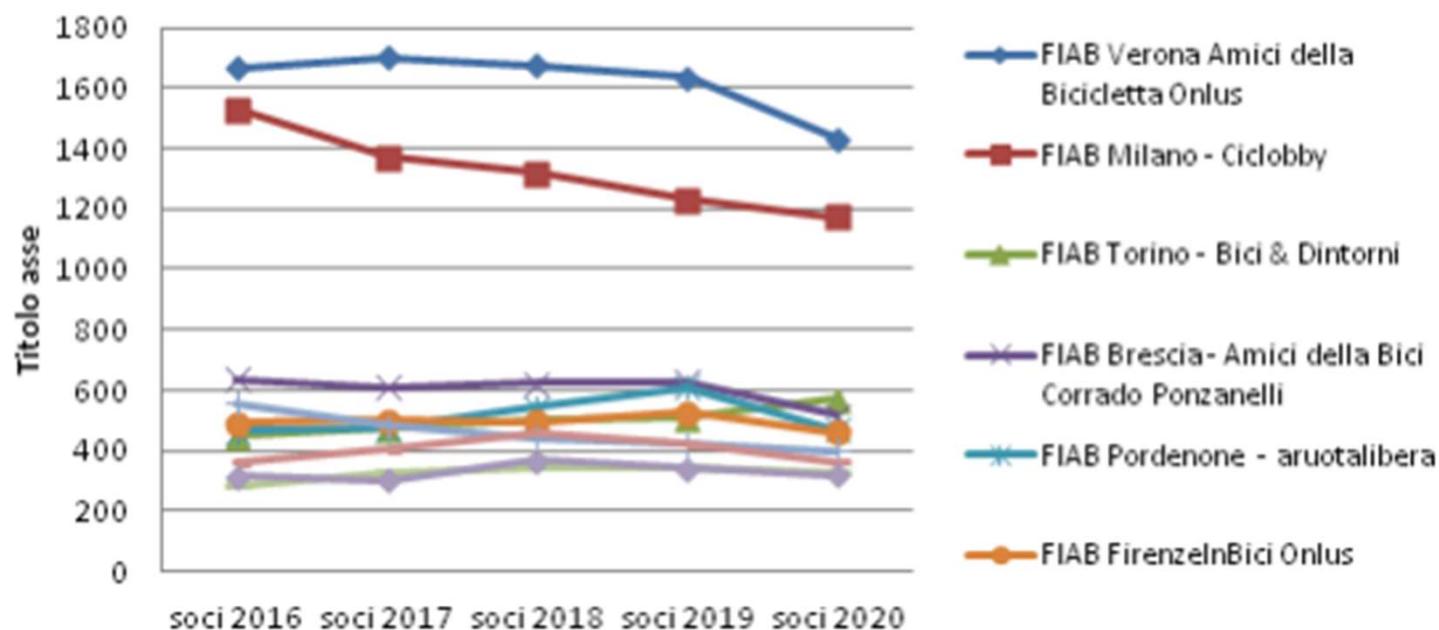


Le regioni non si comportano tutte alla stessa maniera. Veneto e Lombardia sono in netto calo, non dovuto solo all'emergenza sanitaria che ha probabilmente accelerato un trend già in corso. Il Veneto per la prima volta in 10 anni è sceso sotto i 4.000 soci e nel 2020 ha gli stessi soci del 2009. Il grafico evidenzia la crescita di Emilia Romagna e Piemonte, che probabilmente senza Covid sarebbe stata ancora più significativa. Anche Friuli V.G. e Toscana hanno subito una notevole battuta d'arresto.



Nel grafico seguente, l'andamento delle prime 10 associazioni FIAB per dimensione. Tutte tranne una (FIAB Torino Bici e dintorni) hanno perso un significativo numero di iscritti.

## andamento principali associazioni FIAB



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città

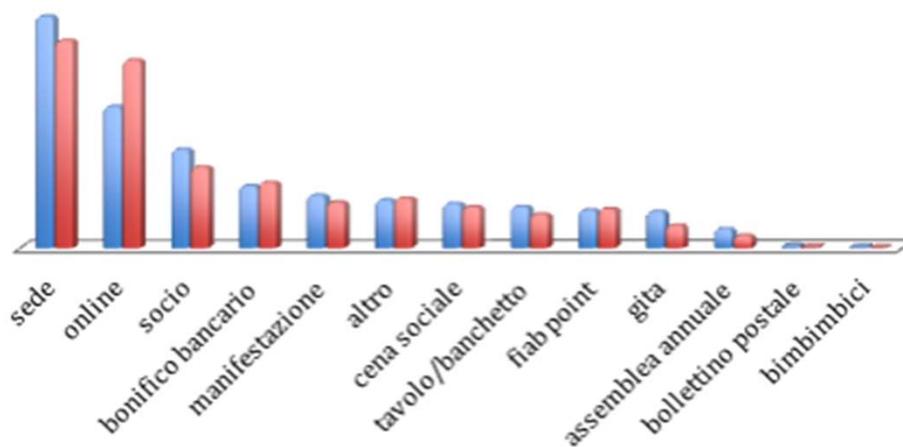
## I punti di iscrizione a FIAB

Per quanto riguarda la modalità di iscrizione, la sede delle associazioni locali rimane il luogo principale in cui un socio si iscrive. E' quindi importante ricordarsi sempre di non trascurare l'ambiente della sede: deve essere accogliente e "parlare" di noi.

Quest'anno è diventato ancora più importante l'iscrizione on-line (non solo dal sito FIAB ma anche dai siti delle associazioni) che è passata dal 17 al 24 % (le iscrizioni in sede sono passate dal 28 al 26%), quindi bisogna prestare particolare attenzione a questa modalità, facilitando il socio e creando anche nei siti delle singole associazioni modalità facili per pagare (paypal, satispay ecc).

Quest'anno è naturale che ancora meno soci si siano iscritti durante le gite e tramite i soci, ma aumentano un po' gli iscritti ai "FIAB point", cioè nei negozi amici diffusi in città.

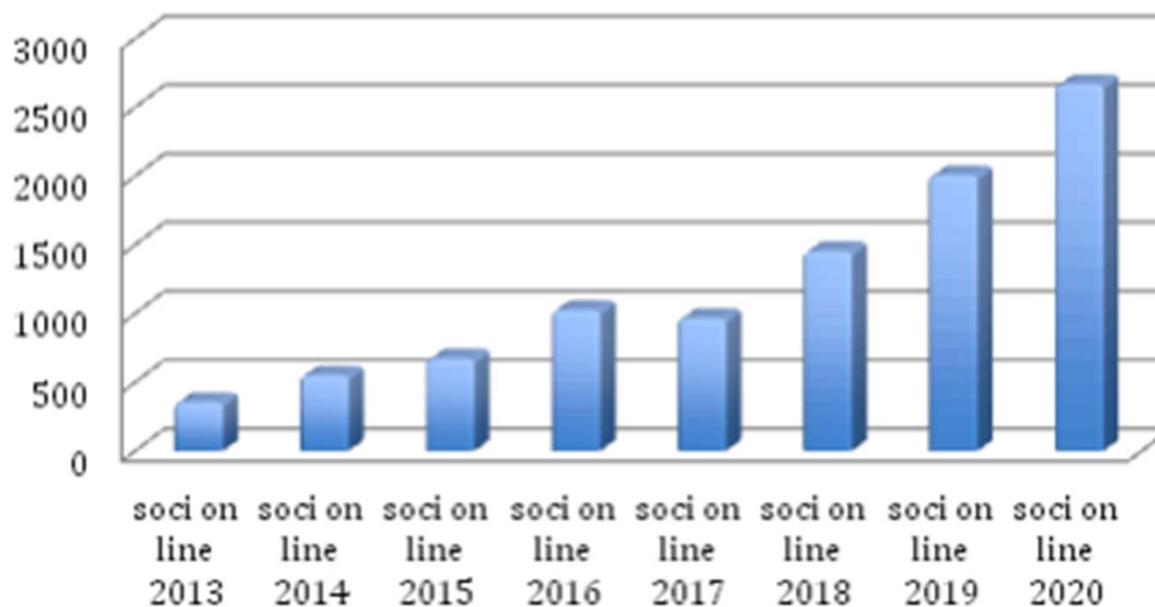
### Modalità iscrizione



## Soci on line dal SITO FIAB

In forte aumento i soci che si iscrivono dal sito FIAB, la cui quota viene suddivisa tra il nazionale e l'associazione locale. Nel 2020 sono stati 2669, superando il 15 % del totale dei soci contro il 10,7 del 2019.

### Soci on-line dal sito FIAB

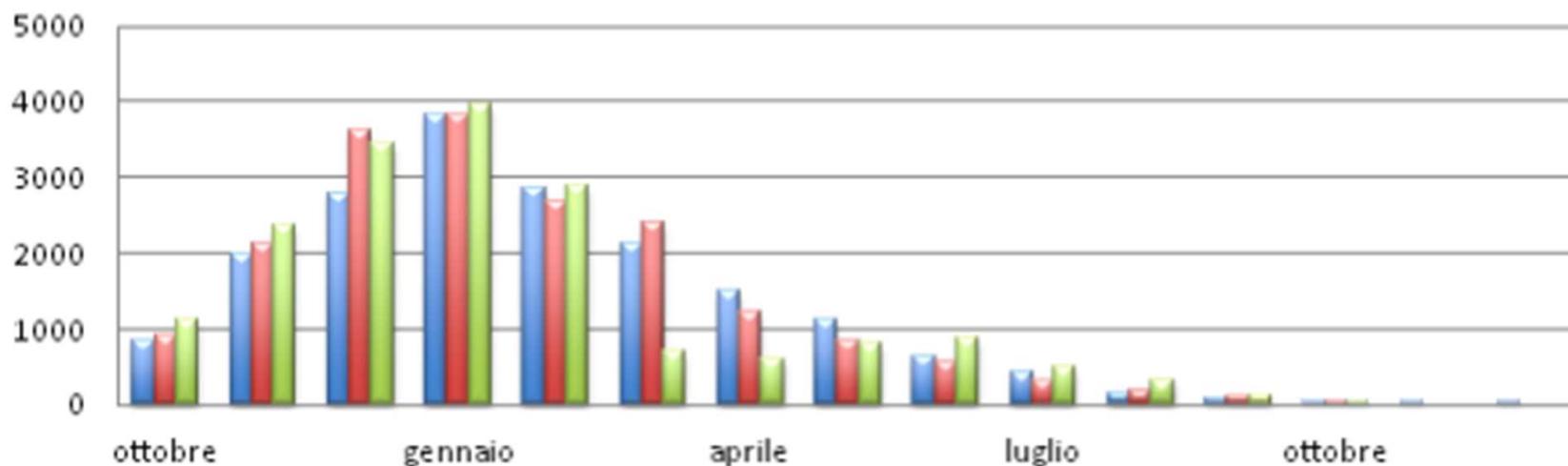


## Quando si sono iscritti i soci quest'anno?

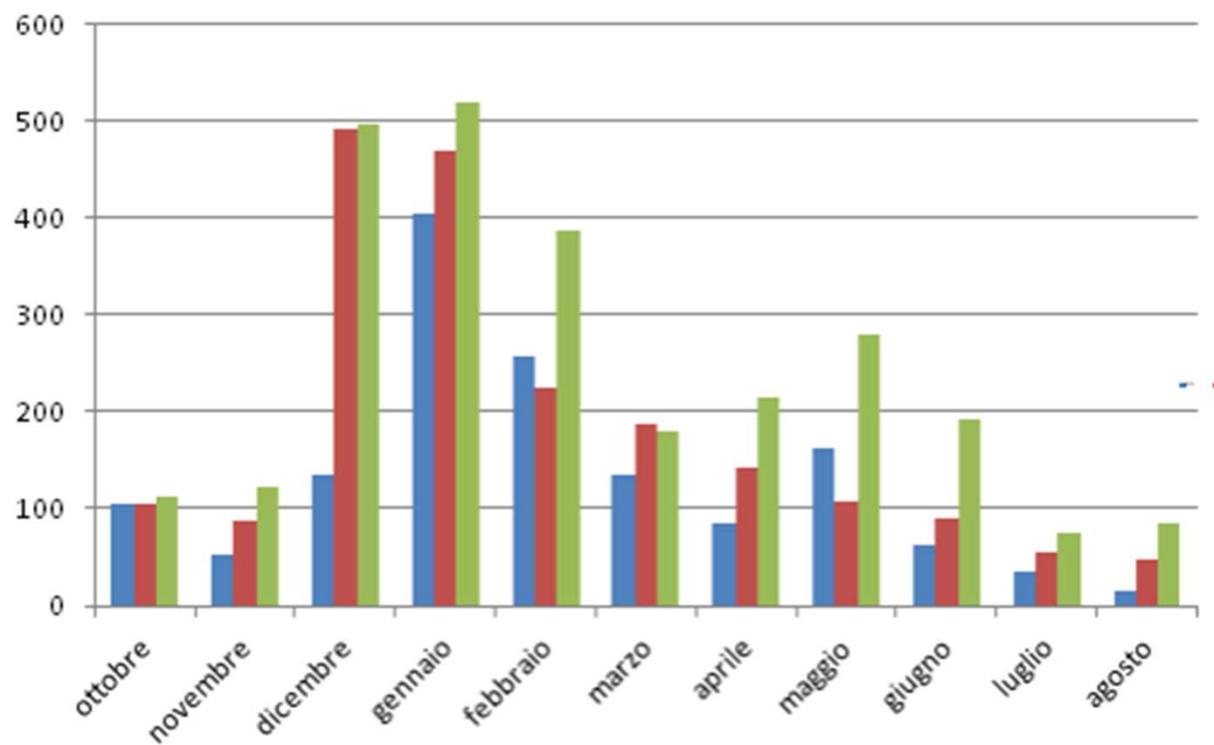
Per fortuna molti si erano già iscritti in inverno con un aumento quasi tutti i mesi da ottobre a febbraio rispetto agli anni precedenti, tranne a dicembre che però aveva visto un record nel 2019 rispetto al 2018.

Sono evidenti i crolli di marzo ed aprile per fortuna parzialmente recuperati dalle iscrizioni estive.

### iscrizioni FIAB



## ONLINE nazionale – mesi di iscrizione



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



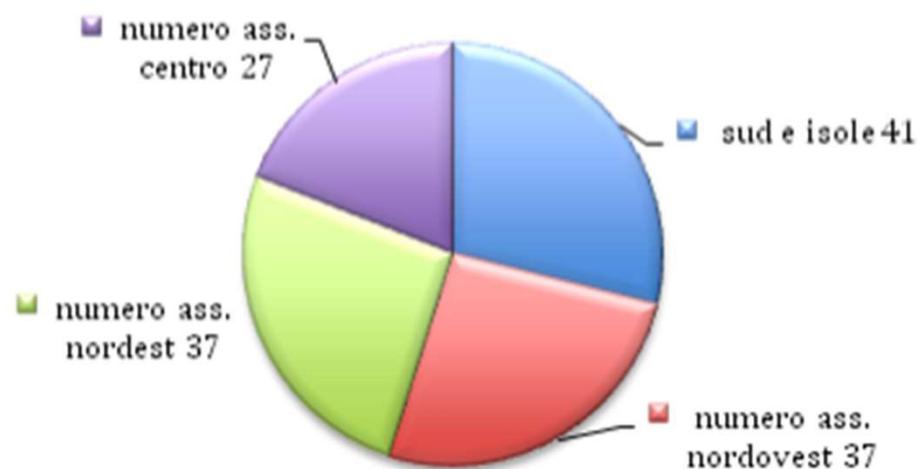
**FIAB**

della tua città

### **Numero associazioni per aree geografiche.**

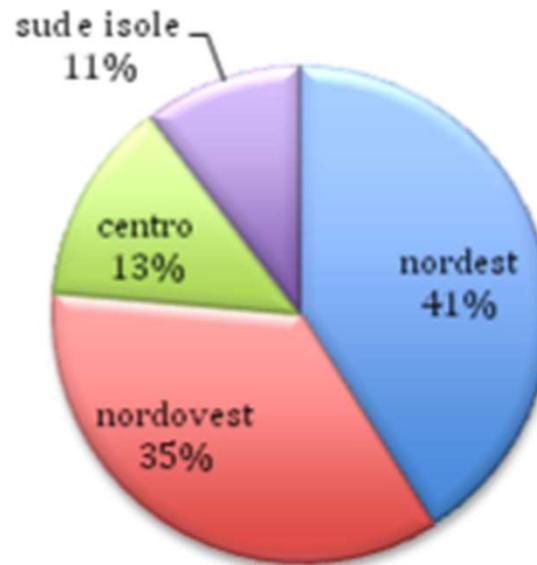
FIAB è ben rappresentata su tutto il territorio nazionale e siamo abbastanza ben distribuiti sul territorio. Da notare che quasi un terzo delle associazioni FIAB opera al sud, trend in crescita. L'anno scorso le associazioni al sud erano 38, quest'anno 41

## **presenza associazioni per macro aree**



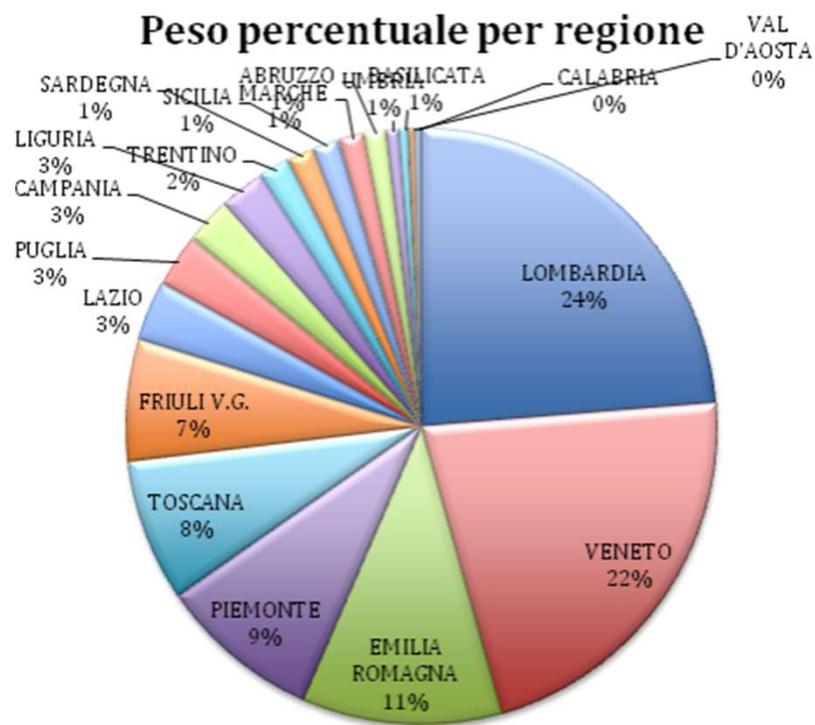
Il peso delle macro-aree cambia notevolmente se si guarda alla percentuale rispetto al numero di soci. Qui la situazione è praticamente invariata dal 2019

## Percentuale soci per macroaree



Per quanto riguarda la presenza associativa, Lombardia e Veneto che, fino al 2017 rappresentavano assieme la maggioranza dei soci FIAB, stanno continuando a perdere peso passando dal 47 % del 2019 a poco più del 45 % dei soci FIAB di quest'anno.

Le regioni in controtendenza sono Piemonte (che se la sommiamo alla neo-entrata val d'Aosta aumenta di quasi 1,5 % rispetto all'anno scorso) ed Emilia Romagna ma chiaramente, visto il risultato complessivo, il margine di aumento di queste due regioni non ha certo coperto la perdita delle altre.



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città

# COSA È STATO FATTO ORGANIZZAZIONE: DIAGNOSI e TERAPIA

A cura di VALERIA LORENZELLI



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città



# L'organizzazione del CN: LE MACRO AREE



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città

# Cicloturismo

- **Renata Zorzanello**, responsabile
- **Noemi Carbone**, consigliere
- **Giuseppe Dimunno**, consigliere, resp. Eurovelo

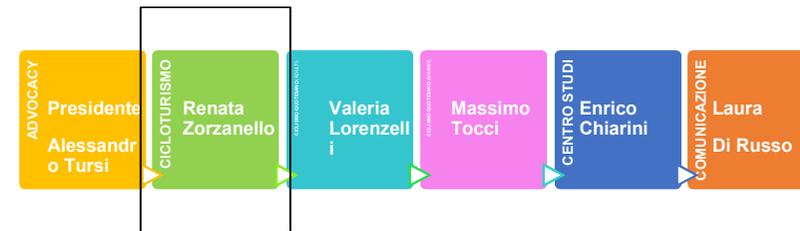
Con:

BICITALIA e EUROVELO

- **Antonio Dalla Venezia**, Presidente Bicalia

CTS Bicalia

- **Giovanni Cardinali**
- **Angelo Velatta**
- **Valerio Montieri**
- **Enzo Russo**
- **Fabio Gon**
- **Roberto Pallottini**

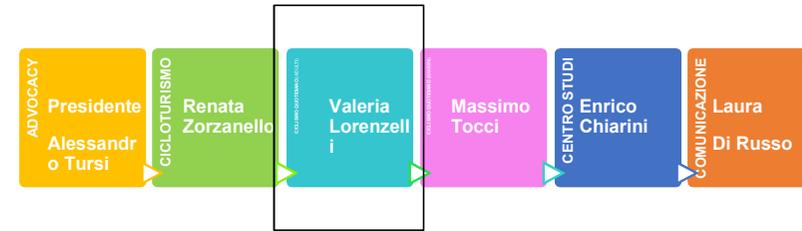


BICIVIAGGI e dintorni

- **Renata Zorzanello**,
- **Giulietta Pagliaccio**
- **Antonio Dalla Venezia**
- **Michele Mutterle**, Albergabici - Biciviaggi
- **Angelo Fedi, PierCarlo Bertolotti, Massimo Tocci**
- **Rosario Macchia**

# Ciclismo quotidiano

## Adulti



- **Valeria Lorenzelli**, consigliera responsabile
- **Cristina Castellari**, consigliera responsabile **SEM**
- **Loretta Marini**, consigliera
- **Chiara Mini**, consigliera

## Con

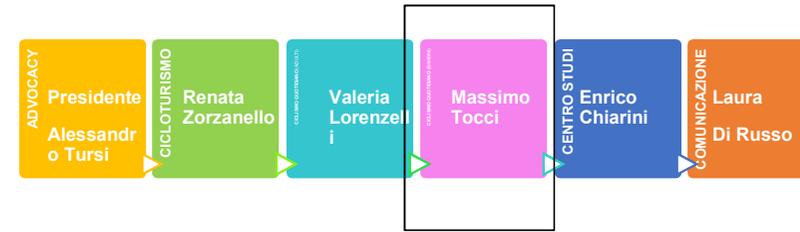
- **Progetto Bici e salute: Pietro Stella e Germana Principe**
- **Valeria e Loretta**, Certificazione B2W- Bike Challenge
- **Michele Mutterle**, Michele c'è sempre

# Ciclismo quotidiano (bambini e adolescenti)

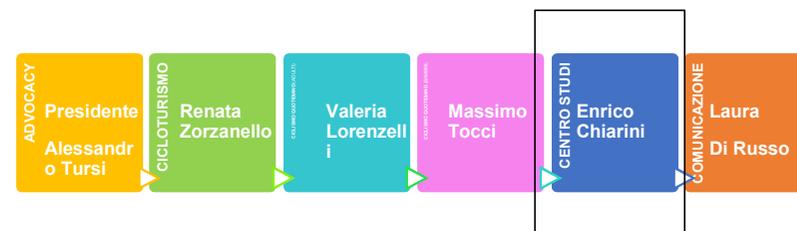
- **Massimo Tocci**, consigliere responsabile

con

- **Piercarlo Bertolotti**
- **Dario Angelo Russo**
- **Silvia Malaguti**



# Area Tecnica, Centro Studi



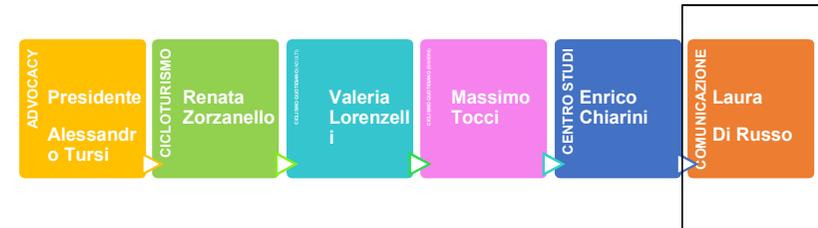
- **Enrico Chiarini**, consigliere responsabile
- **Massimo Gaspardo Moro**, consigliere
- **Valerio Montieri**, consigliere

Con

- **Giovanni Cardinali**, CTS Bicalia
- **Marco Passigato**, CTS Bicalia
- **Edoardo Galatola**
- **Raffaele Di Marcello**

+ LISTA GRUPPO TECNICO

# La squadra della Comunicazione



- **Laura Di Russo**, consigliera referente in Presidenza, Instagram
- **Giuliano Giubelli**, consigliere, Comunicati Stampa e Rivista BC
- **Valeria Lorenzelli**, organizzazione
- **Noemi Carbone**, Instagram
- **Raffaele Di Marcello**, stesura di articoli, Twitter, Fb, LinkedIn
- **Marina Testa**

Con

- **Alessandro Di Stefano**, gestione sito e articoli, FB, IG, Newsletter !CONTRATTO!
- **Alberica Di Carpegna**
- **Saskia Wahlberg**
- **Stefano Gerosa**

# COSA È STATO FATTO

## ORGANIZZAZIONE: DIAGNOSI e TERAPIA

1. Questioni fondamentali per la nuova gestione
  - a. CONTROLLO FORMALE
  - b. CONTROLLO DEI COSTI
  - c. CONTROLLO DI GESTIONE
  - d. CONTROLLO DEGLI ACCORDI
2. Lo staff
  - a. Contratti di lavoro
  - b. Esigenze operative e aggiustamenti necessari
  - c. Analisi Mansioni svolte e ripartizione delle attività
3. Organigramma generale di FIAB
  - a. Organigramma Associazione FIAB
  - b. Organigramma della struttura FIAB
4. Organigramma dei progetti / servizi FIAB
5. Accordi e protocolli in essere
6. Richieste di supporto al CN
7. Progetti 2021



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

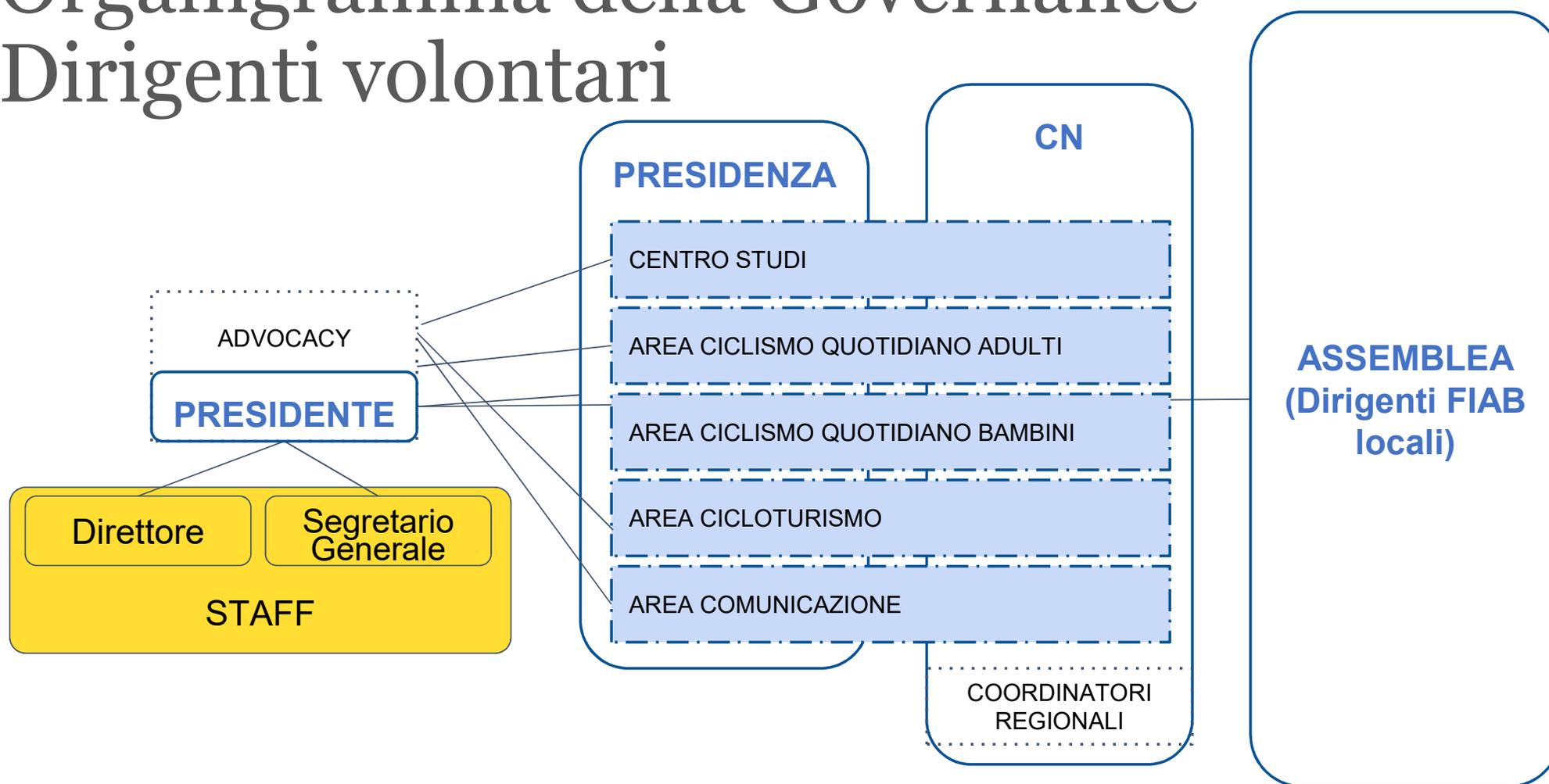
FOR



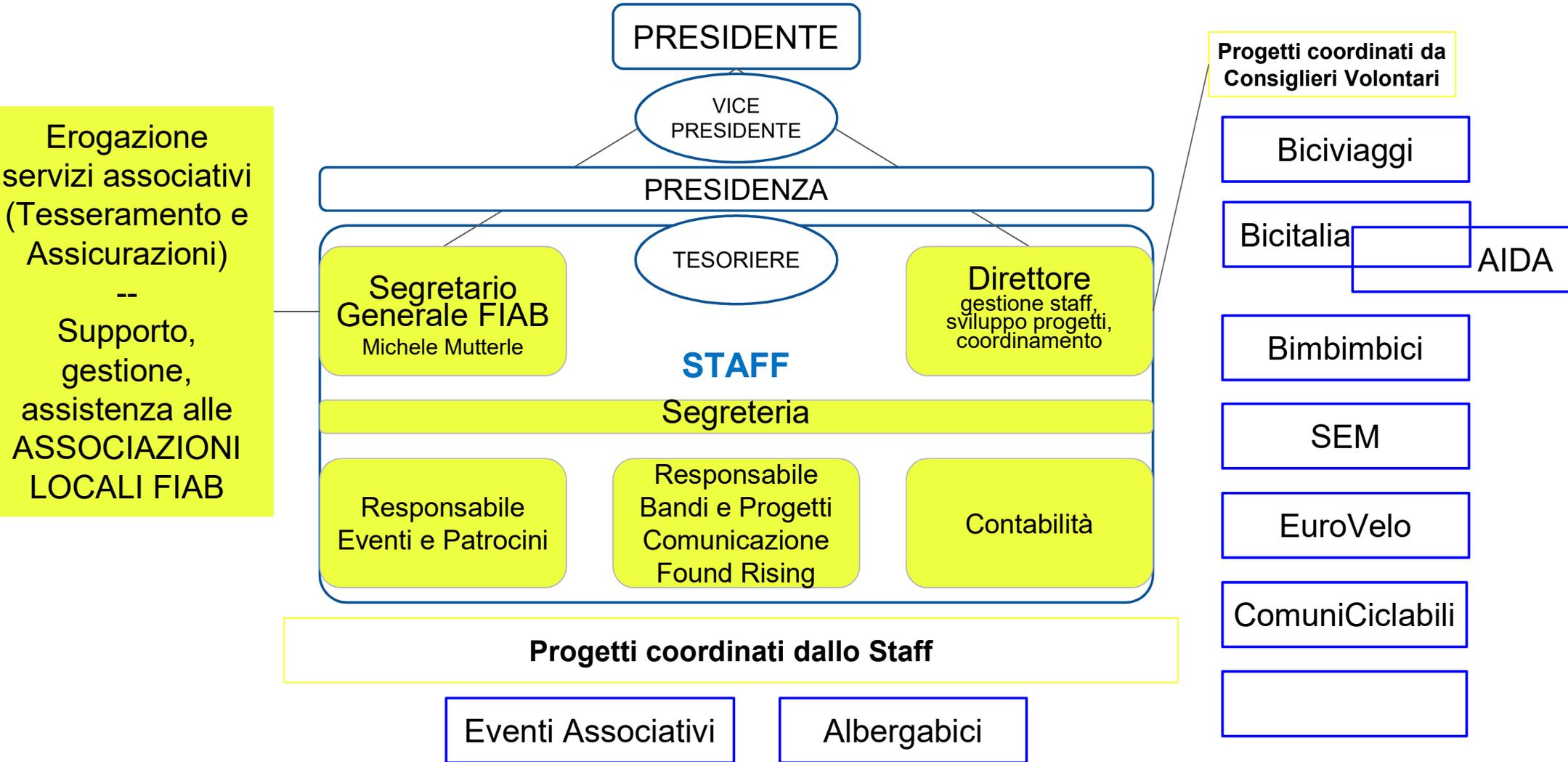
FIAB

della tua città

# Organigramma della Governance Dirigenti volontari



# Organigramma della struttura organizzativa FIAB- staff



# Lo staff: le persone e ruolo



Michele Mutterle  
**Segretario Generale FIAB**  
*Vicenza*



Daniela Polo  
**Segreteria**  
*Mestre*



Anna Benoni  
**Contabilità**  
*Vicenza*



Saskia Wahlberg  
**Responsabile Eventi Istituzionali**  
*Milano*



Alberica Di Carpegna  
**Bandi e Progetti Speciali / fundraising / Comunicazione**  
*Milano*

# Budget progetti

## Budget Progetto

Referente:

RIEPILOGO  
Totale Progetto

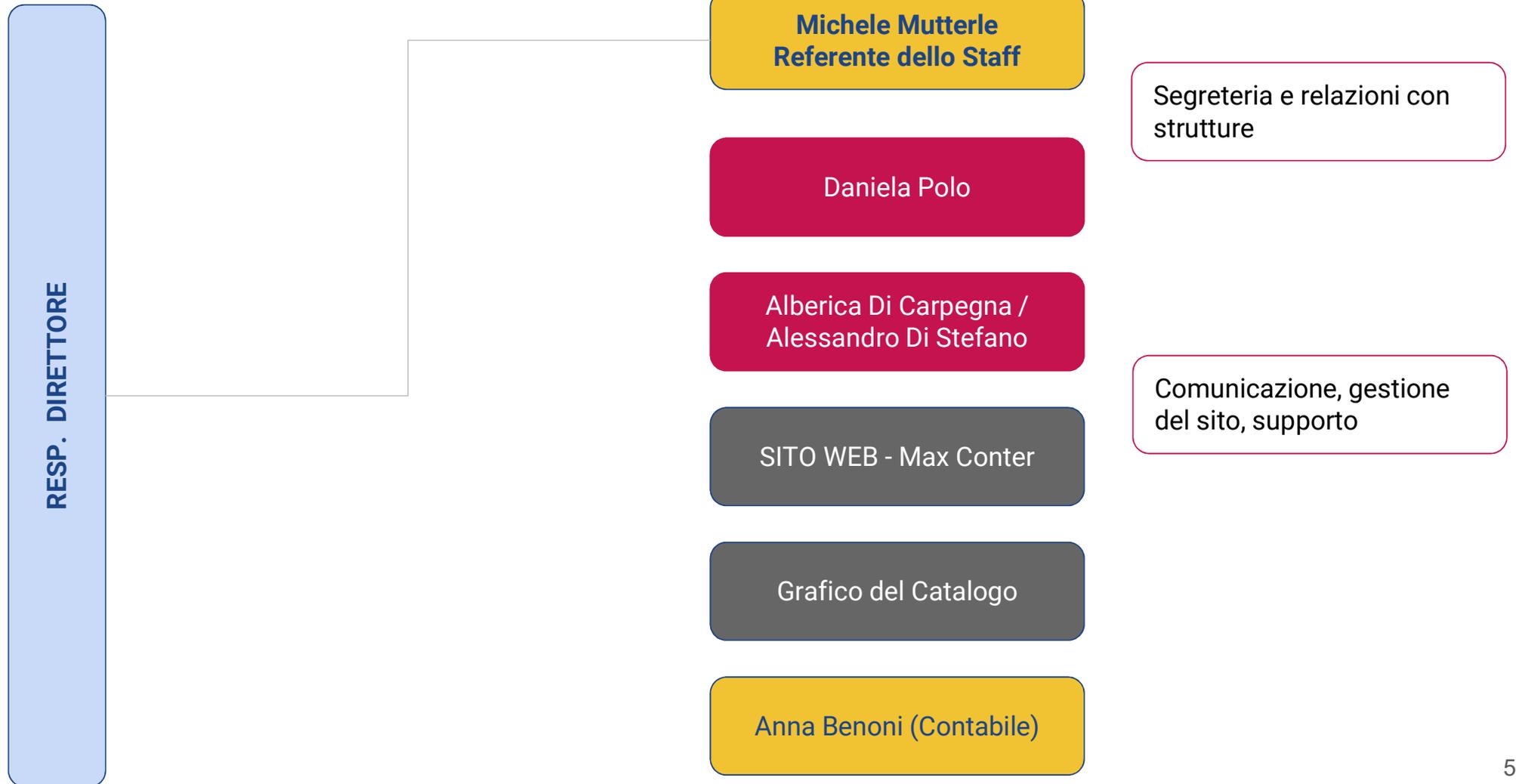
ENTRATE	USCITE	IMPORTO RESIDUO/MANCANTE
€ -	€ -	€ -

ENTRATE	n° strutture	Prezzo netto	Ricavo
Quote annuali PLUS			
Quote annuali BASE			
Donazioni			
Altro			
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>0</b>	<b>€</b>	<b>-</b>

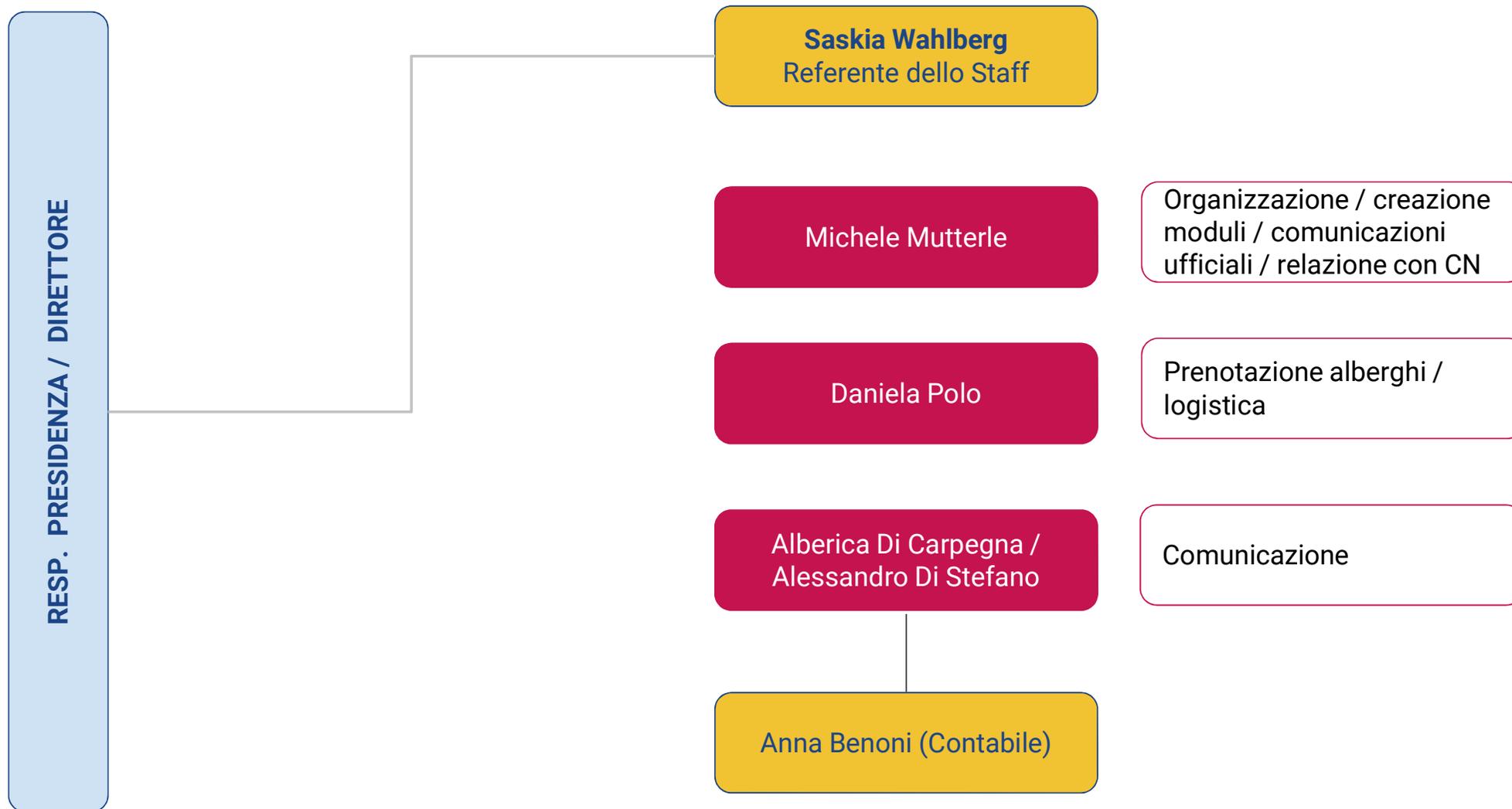
SPESE	n°	totale spesa
<b>PROMOZIONE</b>		
costo grafico		
costo stampa cataloghi albergabici		
<b>SPESE ACCESSORIE</b>		
Aggiornamento sito - Compenso Max 2019		
Abbonamento a BC per albergatori base e PLUS		
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>€</b>	<b>-</b>

\*ne rimangono in magazzino 30

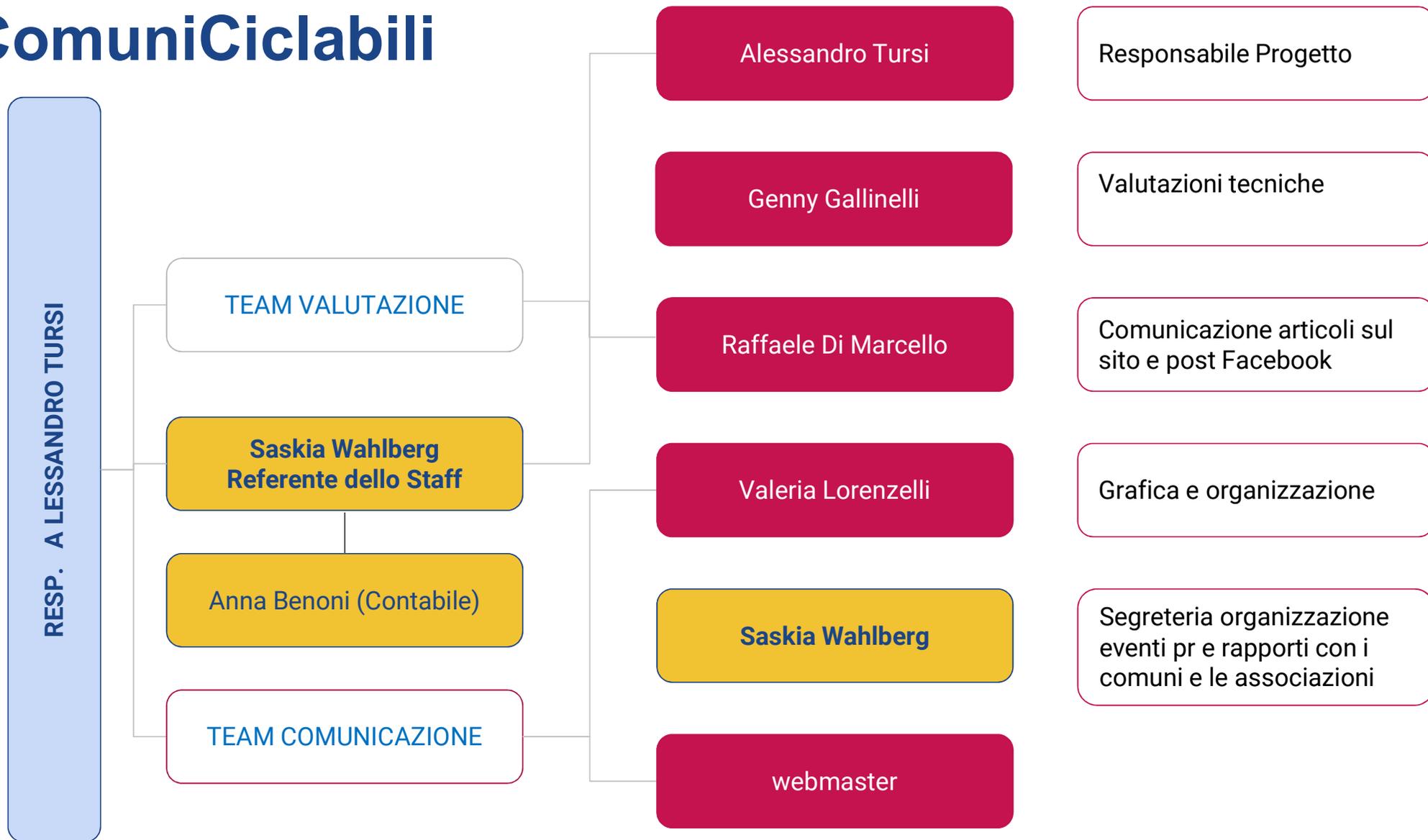
# Albergabici



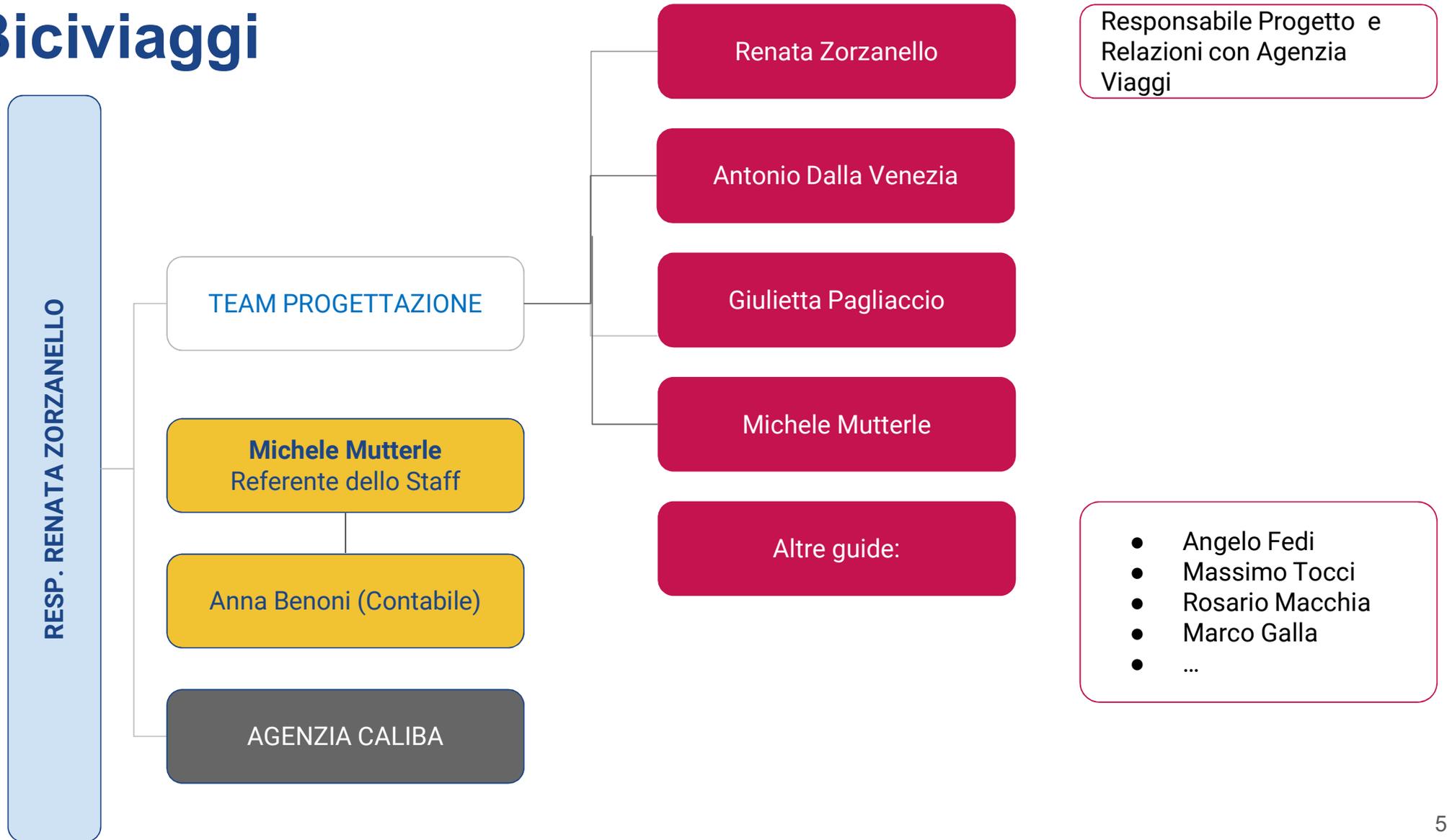
# Eventi Istituzionali e partecipazione ad eventi esterni



# ComuniCiclabili



# Biciviaggi



# Bimbimbici

RESP. MASSIMO TOCCI



# AREA COMUNICAZIONE



# CIAB



# COSA È STATO FATTO STRUMENTI: DIAGNOSI

URGENTE INVESTIRE PER AGGIORNARE:

- 1 - SITO
- 2 - e-mail (aggiungendo cloud)
- 3 - software contabile
- 4 - software gestionale soci



**FIAB**  
Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**  
della tua città

# Il nuovo sito: molto più di un semplice “sito”



FOR



# GADGET ! Nuovo modello organizzativo

Un negozio on line per creare la  
“Linea di abbigliamento” Fiab

**Niente costi**

**Niente svalutazioni del magazzino**

**Ecologico: niente SPRECHI**

**Fund raising: un contributo per FIAB per ogni vendita**



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città





★★★★★  
PREMIUM  
UNISEX



★★★★★  
PREMIUM  
UNISEX



★★★★★  
PREMIUM  
UNISEX



★★★★★  
PREMIUM  
UNISEX



Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



della tua città



#PRIMALABICI  
FIAB



+ |  **FIAB**  
Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR

 **FIAB**  
della tua città

+ |



PREMIUM  
UNISEX



PREMIUM  
UNISEX



PREMIUM  
UNISEX



PREMIUM  
UNISEX



PREMIUM  
UNISEX



PREMIUM  
UNISEX



PREMIUM  
UNISEX



PREMIUM  
UNISEX



 **FIAB**  
Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR

 **FIAB**  
della tua città

+

+



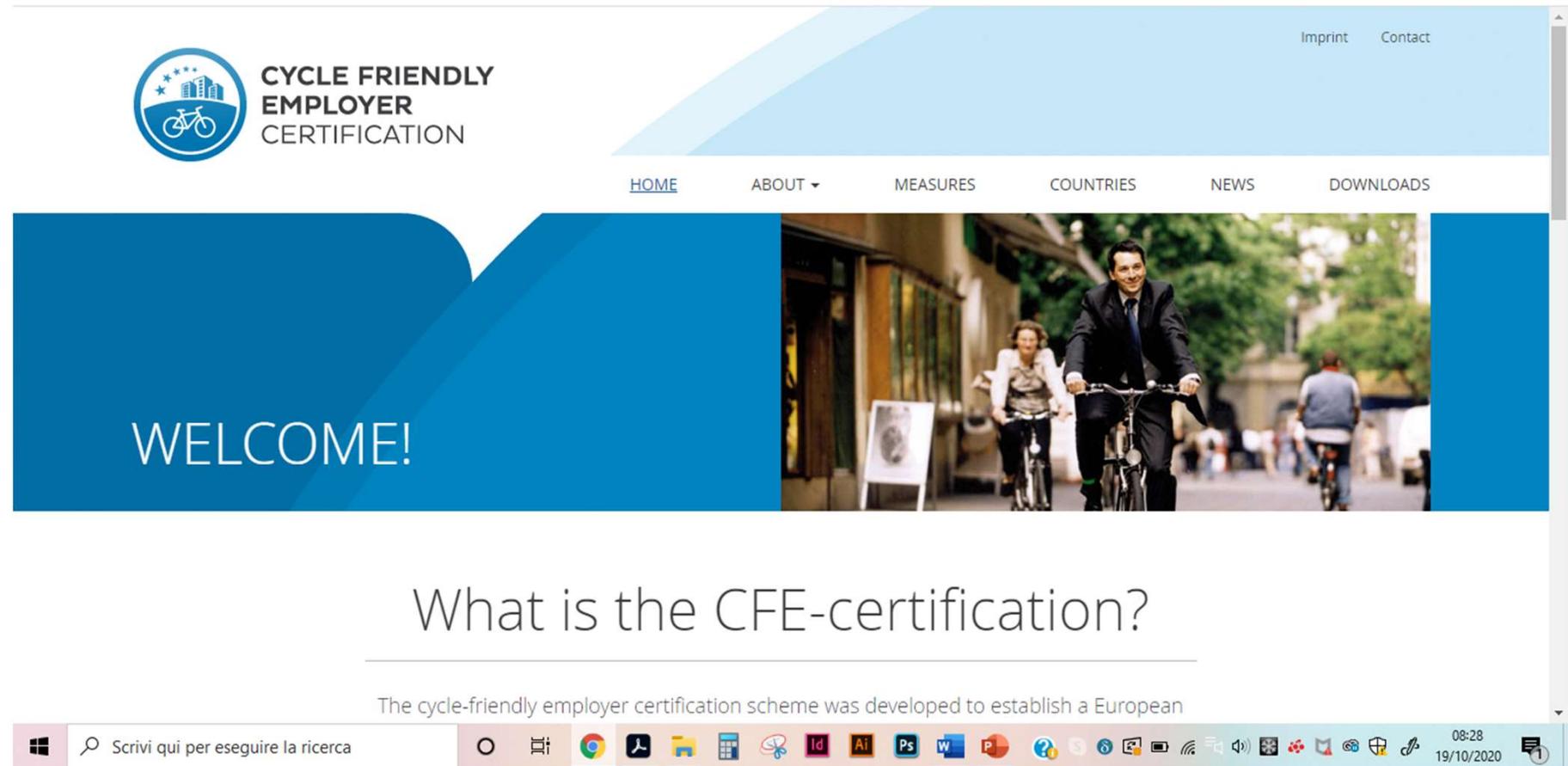
 **FIAB**  
Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR

 **FIAB**  
della tua città

+

# Certificazione aziende



# Bike2Work certification cycle friendly employer

 <b>General information on certification</b> <a href="#">learn more</a>	 <b>Three steps to certification</b> <a href="#">learn more</a>	 <b>Costs and GTC</b> <a href="#">learn more</a>
 <b>Benefits for companies</b> <a href="#">learn more</a>	 <b>FAQ</b> <a href="#">learn more</a>	 <b>Contact and contact person</b> <a href="#">learn more</a>

### Company frameworkconditions and must criteria

#### Frameworkconditions in your company

##### Must criteria

Installing of a mobility / bicycle company coordinator \*

Distance to entry \*

##### Frameworkconditions

More than 10 employees



**FINALMENTE E' PARTITA !**  
**Parola del nuovo Presidente CIAB**  
**Antonio Dalla Venezia**

# Covid e RIVOLUZIONE BICI

Ciclabili transitorie (subito, con le “vecchie” norme)



# Covid e RIVOLUZIONE BICI

Decreto rilancio: bonus di 210 milioni  
più vari bonus regionali



# Covid e RIVOLUZIONE BICI

Decreto rilancio: case avanzate



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



FIAB

della tua città

# Covid e RIVOLUZIONE BICI

Decreto rilancio: corsie ciclabili



# Covid e RIVOLUZIONE BICI

Decreto semplificazioni (G.U. 15/09/20):

- doppio senso ciclabile
- strade urbane ciclabili E bis
- zone scolastiche



**FIAB**  
Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**  
della tua città

# Covid e RIVOLUZIONE BICI

Decreto MIT G.U. 10/10/20

123,7 MILIONI per ciclabili urbane



# Covid e RIVOLUZIONE BICI

## FIAB sulla cresta dell'onda mediatica

In 4 mesi il solo Presidente ha fatto 47 tra:

- passaggi su TV nazionali (5)
- interventi in radio nazionali (13)
- interviste a giornali italiani e esteri (19)
- dirette web (10)



# Covid e RIVOLUZIONE BICI

## IL CENTRO STUDI per la COMUNICAZIONE

- le PILLOLE FIAB
- i CAFFE' CON FIAB

VENERDI' 22 MAGGIO 2020 ore 17:30

**UN CAFFE' CON FIAB** 

con **Piero Nigrelli**

direttore settore ciclo Confindustria - ANCMA

**BONUS BICI**

Tutto quello che c'è da sapere

conducono:  
Enrico Chiarini (responsabile centro studi Fiab)  
e Noemi Carbone (consigliere nazionale Fiab)

 **FIAB LIVE**

IN DIRETTA STREAMING  
sui canali Fiab:  
Facebook e Youtube



# Costruire un BLOCCO SOCIALE pro bici

## #PRIMALABICI

Campagna DURATURA e a COSTO ZERO  
accompagna e spinge la RIVOLUZIONE BICI  
kit grafici professionali  
è occasione per stringere alleanze di peso

Partita con la fine del lock down:

### CAP. 1 PRIMO MAGGIO

Il DIRITTO di andare al lavoro  
in bici



# Costruire un BLOCCO SOCIALE pro bici

## #PRIMALABICI

Campagna DURATURA e a COSTO ZERO  
accompagna e spinge la RIVOLUZIONE BICI  
kit grafici professionali  
è occasione per stringere alleanze di peso

Partita a maggio con la fine del lock down:

### CAP. 2 CASA-LAVORO

- DECALOGO BIKE TO WORK
- PROMOZIONE DI CIAB



# Costruire un BLOCCO SOCIALE pro bici

## #PRIMALABICI

Campagna DURATURA e a COSTO ZERO  
accompagna e spinge la RIVOLUZIONE BICI  
kit grafici professionali  
è occasione per stringere alleanze di peso

Un impegno preso a Ravenna un anno fa ...

### CAP. 3 SPESA QUOTIDIANA

- Alleanza con CNA e Confesercenti
- Accordo quadro per collaborazioni locali FIAB-commercianti



# Costruire un BLOCCO SOCIALE pro bici

## #PRIMALABICI

Campagna DURATURA e a COSTO ZERO  
accompagna e spinge la RIVOLUZIONE BICI  
kit grafici professionali  
è occasione per stringere alleanze di peso

Con la riapertura delle scuole ...

### CAP. 4 A SCUOLA E SICURI

- Alleanza con SIP –Soc. Italiana di Pediatria
- Accordo quadro per collaborazioni locali FIAB-Pediatri



# Costruire un BLOCCO SOCIALE pro bici

## #PRIMALABICI

Campagna DURATURA e a COSTO ZERO  
accompagna e spinge la RIVOLUZIONE BICI  
kit grafici professionali  
è occasione per stringere alleanze di peso

Prossimamente ...

**CAP. 5 e 6 altre tappe in cantiere**



# Covid e RIVOLUZIONE BICI

Senza FIAB non  
avremmo ottenuto  
tutto questo!

Siamone FIERI

**Rivoluzione  
Bici!**

Con FIAB per cambiare strada

2021

↑

  
**FIAB**

Il tuo **5x1000** a Fiab  
CODICE FISCALE  
**11543050154**



**FIAB**

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



**FIAB**

della tua città

+

GRAZIE A TUTTI



FIAB

Federazione Italiana  
Ambiente e Bicicletta

FOR



FIAB

della tua città

